



**ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОД КРАСНОДАР**

П Р И К А З

02 МАР 2022

№ 284

г. Краснодар

**О проведении профессионального конкурса методических служб
дошкольных образовательных организаций
«Методическая служба – формула успеха»**

С целью выявления, поддержки и поощрения эффективно работающих дошкольных образовательных организаций (далее – ДОО) муниципального образования город Краснодар, а также в целях пропаганды результативного и инновационного опыта работы методической службы в дошкольных образовательных организациях п р и к а з ы в а ю:

1. Провести профессиональный конкурс методических служб дошкольных образовательных организаций «Методическая служба – формула успеха» с 14.03.2022 по 08.04.2022.

2. Утвердить:

2.1. Положение о профессиональном конкурсе методических служб дошкольных образовательных организаций «Методическая служба – формула успеха» согласно приложению № 1.

2.2. Состав организационного комитета по подготовке и проведению профессионального конкурса методических служб дошкольных образовательных организаций «Методическая служба – формула успеха» согласно приложению № 2.

2.3. Состав Жюри профессионального конкурса методических служб дошкольных образовательных организаций «Методическая служба – формула успеха» согласно приложению № 3.

2.4. Состав счетной комиссии профессионального конкурса методических служб дошкольных образовательных организаций «Методическая служба – формула успеха» согласно приложению № 4.

3. Директору муниципального казённого учреждения «Краснодарский научно-методический центр» Ф.И.Ваховский организовать в период с

14.03.2022 по 16.03.2022 приём заявок на участие в профессиональном конкурсе методических служб дошкольных образовательных организаций «Методическая служба – формула успеха».

4. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на заместителя директора департамента, начальника отдела дошкольного образования департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар Л.Н.Шиянову.

Директор департамента



А.С.Некрасов

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1
к приказу департамента образования
администрации муниципального
образования город Краснодар
от 02 МАР 2022 № 284

ПОЛОЖЕНИЕ
о профессиональном конкурсе методических служб
дошкольных образовательных организаций
«Методическая служба – формула успеха»

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение о профессиональном конкурсе методических служб дошкольных образовательных организаций (далее – ДОО) «Методическая служба – формула успеха» системы образования муниципального образования город Краснодар (далее — Положение) определяет процедуру проведения муниципального конкурса методических служб ДОО «Методическая служба – формула успеха» (далее – Конкурс).

1.2. Конкурс организует и проводит департамент образования администрации муниципального образования город Краснодар, муниципальное казённое учреждение «Краснодарский научно-методический центр» при участии Краснодарской городской организации Профессионального союза работников народного образования и науки РФ.

1.3. Конкурс проводится среди методических служб муниципальных образовательных организаций муниципального образования город Краснодар, реализующих образовательную программу дошкольного образования. Периодичность проведения Конкурса – один раз в три года.

2. Цели и задачи конкурса

2. Конкурс направлен на:

- выявление, поддержку и распространение эффективного опыта работы лучших методических служб ДОО по сопровождению педагогической деятельности;
- активизацию методической деятельности ДОО города Краснодара;
- стимулирование профессионального роста руководителей и педагогов ДОО.

3. Участники Конкурса

3.1. В Конкурсе могут принимать участие методические службы муниципальных дошкольных образовательных организаций муниципального образо-

вания город Краснодар, реализующих образовательные программы дошкольного образования.

3.2. На Конкурс предоставляются материалы за последние три года.

4. Порядок проведения Конкурса

4.1. Конкурс проводится в сроки, установленные приказом департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар.

4.2. Муниципальное казённое учреждение «Краснодарский научно-методический центр» организует и проводит для участников Конкурса групповые и индивидуальные консультации в дистанционном режиме.

4.3. Участники Конкурса с 14 по 16 марта 2022 года присылают заявки (приложение № 1) на участие в Конкурсе в Google-форме по ссылке https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfgUhaw5aX0CIpaRmw3l6hA0xcaAdCanwAo0lIrzwRecRbX9g/viewform?usp=sf_link

4.4. Конкурс проводится в три тура.

Первый тур Конкурса.

Конкурсное задание «Анализ материалов, размещённых на сайте ДОО»

Формат конкурсного задания: анализируются материалы, размещённые на сайте ДОО: образовательная программа (ОП – при наличии групп общеразвивающей направленности), адаптированная образовательная программа (АОП – при наличии групп компенсирующей направленности), рабочая программа воспитания (РПВ), локальный акт о внутренней системе оценки качества образования (ВСОКО), методические материалы для педагогов, родителей.

Организационная схема проведения конкурсного задания: адрес сайта вносится в Google-форму. Интернет-адрес должен быть активным при открытии посредством входа через любой распространённый браузер.

Порядок оценивания конкурсного задания: оценивание конкурсного испытания осуществляется в дистанционном режиме всеми членами жюри Конкурса.

Оценивание производится по 10 критериям, каждый критерий оценивается по шкале от 0 до 2 балла, где 0 баллов – «показатель не проявлен», 1 балл – «показатель проявлен частично», 2 балла – «показатель проявлен в полной мере». Максимальная оценка за конкурсное задание «Анализ материалов, размещённых на сайте ДОО» – 20 баллов.

Критерии оценивания конкурсного задания «Анализ материалов, размещённых на сайте ДОО».

| № п/п | Критерии | Баллы |
|-------|--|-------|
| 1. | тематическая организованность представленной информации | 0-2 |
| 2. | соответствие ОП и АОП ДОО действующему законодательству | 0-2 |
| 3. | соответствие РПВ действующему законодательству | 0-2 |
| 4. | соответствие локального акта о ВСОКО приказам департамента образования | 0-2 |
| 5. | материалы имеют практико-ориентированный характер | 0-2 |

| | | |
|-----|---|-----|
| 6. | материалы представляют интерес для профессионального сообщества | 0-2 |
| 7. | содержание материалов ориентировано на различные категории участников образовательных отношений | 0-2 |
| 8. | представлены полезные ссылки на ресурсы, посвященные вопросам дошкольного образования | 0-2 |
| 9. | культура представления информации | 0-2 |
| 10. | своевременность и полнота обновления материалов (не реже 2 раз в неделю) | 0-2 |

Конкурсное задание «Аналитическая справка».

Формат конкурсного задания: согласно представленной аналитической справки (приложение № 2) анализируются материалы, подтверждающие сведения об активности и достижениях руководителей, педагогов и ДОО за последние три года (справки, сертификаты, дипломы, публикации – не более одного материала на одного человека по каждому направлению; грамоты, благодарности или благодарственные письма; приказы на присвоение статуса инновационной площадки).

Организационная схема проведения конкурсного задания: аналитическая справка и ссылка на место размещения материалов по активности и достижениям руководящих и педагогических работников, приказов на присвоение статуса инновационной площадки вносятся в Google-форму. Интернет-адрес должен быть активным при открытии посредством входа через любой распространенный браузер.

Порядок оценивания конкурсного задания: оценивание конкурсного испытания осуществляется в дистанционном режиме всеми членами жюри Конкурса.

Оценивание производится по 4 критериям, каждый из которых имеет своё числовое значение.

Максимальное количество баллов не ограничено.

Критерии оценивания конкурсного задания «Аналитическая справка».

| № п/п | Критерии | Баллы |
|-------|---|---|
| | Процент руководителей и педагогов, проявивших профессиональную активность (трансляция опыта, участие в конкурсах, публикации в СМИ) за последние три года | до 20 % - 5 баллов; 20-30 % - 10 баллов; более 30 % - 15 баллов При наличии более 50% документов выше муниципального уровня добавляется 5 баллов |
| | Наличие грамот и благодарностей (благодарственных писем) – не более одного документа на человека по каждому уровню | департамент образования АМО город Краснодар – 1 балл; Министерства образования, науки и молодёжной политики Краснодарского края – 2 балла; Министерства просвещения Российской Федерации – 3 балла. |
| | Участие ДОО в инновационной деятельности (баллы суммируются) | муниципальный уровень – 1 балл; региональный уровень – 2 балла; федеральный уровень – 3 балла; сетевая инновационная площадка |

| | | |
|--|---|--|
| | | ВУЗа – 3 балла; При наличии групп казачьей направленности дополнительно добавляется 1 балл. |
| | Соответствие кластеру по результатам МСО-КО | базовый уровень – 1 балл; хорошее качество – 2 балла. |

Члены жюри с 21 по 23 марта 2022 года проводят оценивание конкурсных заданий первого тура, заполняют оценочные листы и до 15 часов 23 марта 2022 года передают их в счѐтную комиссию Конкурса.

По итогам первого тура из числа участников, набравших наибольшее количество баллов, определяются десять лауреатов Конкурса.

Второй тур Конкурса.

Конкурсное задание «Методическая находка».

Формат конкурсного задания: выступление представителя или представителей методической службы ДОО, демонстрирующее элемент профессиональной деятельности, позиционирующийся как методическая находка. Лауреаты Конкурса 24 марта 2022 года до 16 часов предоставляют на электронную почту отдела анализа и поддержки дошкольного образования МКУ КНМЦ dmc89@bk.ru ссылку на видеоролик с заданием «Методическая находка» с возможностью воспроизведения на большом количестве современных цифровых устройств: AVI, MPEG, MKV, WMV, FLV, FullHD и др.; качество не ниже 360 рх. Видеоролик должен быть оформлен информационной заставкой с указанием имени участника(-ов) и образовательной организации, которую он(-и) представляет(-ют), а также названия методической находки. Регламент конкурсного испытания – до 10 минут.

Порядок оценивания конкурсного задания: оценивание конкурсного испытания осуществляется в дистанционном режиме всеми членами жюри Конкурса.

Оценивание производится по 15 критериям, каждый критерий оценивается по шкале от 0 до 2 балла, где 0 баллов – «показатель не проявлен», 1 балл – «показатель проявлен частично», 2 балла – «показатель проявлен в полной мере». Максимальная оценка за конкурсное задание «Методическая находка» – 30 баллов.

Критерии оценивания конкурсного задания «Методическая находка».

| № | Критерии | Баллы |
|----|--|-------|
| 1. | актуальность демонстрируемого способа/метода/приема для своей методической практики | 0-2 |
| 2. | инновационная составляющая демонстрируемого способа/ метода/ приема | 0-2 |
| 3. | развивающий потенциал демонстрируемого способа/метода/приема | 0-2 |
| 4. | цели и планируемые результаты применения демонстрируемого способа/метода/приема | 0-2 |
| 5. | соответствие целям достигнутых результатов применения демонстрируемого способа/метода/приема | 0-2 |
| 6. | демонстрация знаний в области педагогики и психологии | 0-2 |
| 7. | точность и корректность использования профессиональной терминологии | 0-2 |
| 8. | понимание места и значения конкретного способа/метода/приема в своей методической системе | 0-2 |

| | | |
|-----|---|-----|
| 9. | оригинальность решения методических задач | 0-2 |
| 10. | использование широкого набора методов/ приемов активизации профессиональной аудитории | 0-2 |
| 11. | создание условий для командной работы | 0-2 |
| 12. | целостность и структурированность представления информации | 0-2 |
| 13. | оптимальное использование ИКТ и средств наглядности | 0-2 |
| 14. | ораторские качества и артистизм | 0-2 |
| 15. | отсутствие речевых ошибок | 0-2 |

Члены жюри 25 марта 2022 года проводят экспертизу видеоролика, заполняют оценочные листы и до 15 часов 25 марта 2022 года передают их в счётную комиссию Конкурса.

По итогам второго тура из числа лауреатов, набравших наибольшее количество баллов, определяются четыре призёра Конкурса.

Третий тур Конкурса.

Конкурсное задание «Мастер-класс».

Формат конкурсного задания: мероприятие на базе дошкольной образовательной организации, в которой работают призёры, с педагогами детского сада. Содержание мастер-класса раскрывает использование элемента, представленного во 2 туре как методическая находка. Форму проведения мастер-класса (тренинговое занятие, деловая имитационная игра, моделирование, мастерская, творческая лаборатория, воркшоп и др.) призёры выбирают самостоятельно. Призёры Конкурса 29 марта 2022 года до 16 часов предоставляют на электронную почту отдела анализа и поддержки дошкольного образования МКУ КНМЦ dmc89@bk.ru ссылку на видеоролик с заданием «Мастер-класс». Видеоролики принимаются с возможностью воспроизведения на большом количестве современных цифровых устройств: AVI, MPEG, MKV, WMV, FLV, FullHD и др.; качество не ниже 360 рх; должны быть оформлены информационной заставкой с указанием имени участника(-ов) и образовательной организации, которую он(-и) представляет(-ют), а также темы мастер-класса. Регламент конкурсного задания – до 10 минут.

Порядок оценивания конкурсного испытания: оценивание конкурсного испытания осуществляется в дистанционном режиме всеми членами жюри Конкурса.

Оценивание производится по 15 критериям, каждый критерий оценивается по шкале от 0 до 2 балла, где 0 баллов – «показатель не проявлен», 1 балл – «показатель проявлен частично», 2 балла – «показатель проявлен в полной мере». Максимальная оценка за конкурсное задание «Мастер-класс» – 30 баллов.

Критерии оценивания конкурсного задания «Мастер-класс».

| № п/п | Критерии | Баллы |
|-------|--|-------|
| 1. | глубина и оригинальность содержания | 0-2 |
| 2. | связь демонстрируемого опыта с педагогической находкой | 0-2 |
| 3. | методическая и практическая ценность для дошкольного образования | 0-2 |
| 4. | результативность используемой технологии/методов/приемов | 0-2 |
| 5. | возможность тиражирования | 0-2 |
| 6. | особенности реализации опыта в педагогической практике | 0-2 |

| | | |
|-----|---|-----|
| 7. | наличие конкретных рекомендаций по использованию | 0-2 |
| 8. | использование широкого набора методов/приемов активизации профессиональной аудитории | 0-2 |
| 9. | комплексность применения технологий, методов, приемов решения поставленной в мастер-классе проблемы/задачи | 0-2 |
| 10. | способность передать способы методической деятельности, | 0-2 |
| 11. | способность использовать оптимальные объем и содержание информации, различные способы структурирования и представления информации | 0-2 |
| 12. | точность и корректность использования профессиональной терминологии, отсутствие речевых ошибок | 0-2 |
| 13. | оптимальное использование ИКТ и средств наглядности | 0-2 |
| 14. | умение транслировать (передать) свой опыт работы | 0-2 |
| 15. | общая культура и коммуникативные качества | 0-2 |

Члены жюри оценивают видеоролик с мастер-классом, заполняют оценочные листы и до 13 часов 30 марта 2022 года передают их в счётную комиссию Конкурса.

Задание «Самоанализ проведённого мастер-класса».

Формат конкурсного задания: проводится в дистанционном режиме 31 марта 2022 года.

Организационная схема проведения конкурсного задания: конкурсантом проводится самоанализ до 3 минут, вопросы жюри – до 5 минут.

Порядок оценивания конкурсного задания: оценивание производится по 5 критериям. Каждый показатель оценивается по шкале от 0 до 2 баллов, где 0 баллов - «показатель не проявлен», 1 балл – «показатель проявлен частично», 2 балла – «показатель проявлен в полной мере». Максимальное количество баллов – 10.

Критерии оценивания:

| № п/п | Критерии | Баллы |
|-------|--|-------|
| 1. | умение оценить результативность проведенного мероприятия | 0-2 |
| 2. | умение оценить, насколько удалось реализовать план мероприятия, | 0-2 |
| 3. | умение обосновать корректировки (или отсутствие корректировки) плана мероприятия в соответствии с условиями его проведения | 0-2 |
| 4. | умение оценить эффективность своего взаимодействия с педагогами | 0-2 |
| 5. | ответы на вопросы жюри конкретные, точные и ясные | 0-2 |

5. Организация Конкурса

5.1. Организационно-методическое обеспечение и проведение Конкурса осуществляет организационный комитет Конкурса (далее – Оргкомитет), действующий на основании настоящего Положения.

5.2. Оргкомитет состоит из председателя, заместителя председателя, ответственного секретаря и его членов. Состав Оргкомитета утверждается приказом департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар.

5.3. К полномочиям Оргкомитета относятся:

- организация и проведение конкурсных мероприятий;

- организация информационного сопровождения Конкурса.

6. Жюри Конкурса

6.1. Состав жюри формируется и утверждается приказом департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар.

6.2. В состав жюри могут входить руководящие и педагогические работники образовательных организаций, реализующих образовательную программу дошкольного образования, специалисты муниципального казённого учреждения «Краснодарский научно-методический центр», победители профессиональных педагогических конкурсов.

6.3. Жюри Конкурса возглавляет председатель. Председатель жюри обеспечивает и координирует работу жюри Конкурса. Председатель жюри имеет право делегировать свои полномочия заместителю председателя жюри.

6.4. Жюри оценивает уровень выполнения конкурсных заданий каждым участником Конкурса в баллах в соответствии с критериями и подводит итоги Конкурса. По каждому критерию жюри выставляет оценку, которая фиксируется в оценочном листе. Заполненные и подписанные оценочные листы членами жюри передаются в счётную комиссию. Исправления в оценочных листах не допускаются.

7. Подведение итогов конкурса

7.1. По итогам Конкурса выявляется один победитель, три призера и шесть лауреатов Конкурса.

7.2. Победитель, призёры и лауреаты Конкурса награждаются Почётными грамотами департамента образования.

Заместитель директора,
начальник отдела дошкольного
образования департамента образования
администрации муниципального образования
город Краснодар



Л.Н.Шиянова

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1
к Положению о Конкурсе
от 02 МАР 2022 № 284

В Оргкомитет профессионального
конкурса «Методическая служба –
формула успеха» в 2022 году

ФИО руководителя ДОО

ЗАЯВКА

Прошу включить методическую службу

полное наименование ДОО в соответствии с Уставом

в списки участников профессионального конкурса «Методическая служба –
формула успеха» в 2022 году.

ФИО (полностью) участника (ов), с указанием должности

ссылка на сайт ДОО

ссылка на место размещения материалов, подтверждающих активность педагогов ДОО (за последние три года)

С электронной обработкой персональных данных в соответствии с
Федеральным законом от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных» со-
гласен (согласна).

« » 2022

подпись

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2
к Положению о Конкурсе
от 02 МАР 2022 № 284

Аналитическая справка
методической службы ДОО
к конкурсу «Методическая служба – формула успеха» в 2022 году

_____ полное наименование ДОО в соответствии с Уставом

1. Количество руководящих и педагогических работников ДОО на 1 марта 2022 года _____

2. Данные о профессиональной активности руководящих и педагогических работников ДОО за период с января 2019 года по декабрь 2021 года (не более одного материала на одного человека по каждому направлению):

| № п/п | Фамилия, имя, отчество | Должность | Наименование | Уровень |
|---|------------------------|-----------|--------------|---------|
| Трансляция опыта | | | | |
| 1 | | | | |
| 2 | | | | |
| и т.д. | | | | |
| Участие в конкурсах | | | | |
| 1 | | | | |
| 2 | | | | |
| и т.д. | | | | |
| Публикации в СМИ | | | | |
| 1 | | | | |
| 2 | | | | |
| и т.д. | | | | |
| Грамоты и благодарности (благодарственные письма) | | | | |
| 1 | | | | |
| 2 | | | | |
| и т.д. | | | | |

3. Данные об участии в инновационной деятельности за последние три года _____

Реквизиты о присвоении статуса инновационной площадки

Заведующий ДОО

подпись

Ф.И.О.

М.П.

«__» _____ 2022

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2
к приказу департамента образования
администрации муниципального
образования город Краснодар
от 02 МАР 2022 № 284

СОСТАВ ОРГАНИЗАЦИОННОГО КОМИТЕТА
по подготовке и проведению профессионального конкурса методических
служб дошкольных образовательных организаций
«Методическая служба – формула успеха»

| | |
|-----------------------------------|---|
| Шиянова Людмила Николаевна | председатель организационного комитета, заместитель директора департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар, начальник отдела дошкольного образования |
| Ваховский Федор Иванович | заместитель председателя организационного комитета, директор муниципального казенного учреждения «Краснодарский научно-методический центр» |
| Мигунова Ирина Вениаминовна | ответственный секретарь, главный специалист отдела анализа и поддержки дошкольного образования муниципального казенного учреждения «Краснодарский научно-методический центр» |

ЧЛЕНЫ ОРГАНИЗАЦИОННОГО КОМИТЕТА

| | |
|-------------------------------------|---|
| Храмцова Татьяна Владимировна | заместитель начальника отдела дошкольного образования департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар |
| Кабанова Надежда Васильевна | начальник отдела анализа и поддержки дошкольного образования муниципального казенного учреждения «Краснодарский научно-методический центр» |
| Грушко Оксана Александровна | начальник отдела образования по Прикубанскому внутригородскому округу департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар |

Лепеха
Людмила
Васильевна начальник отдела образования по Западному внутригородскому округу департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар

Литвинова
Ольга
Александровна начальник отдела образования по Центральному внутригородскому округу департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар

Слюсарева
Марина
Николаевна начальник отдела образования по Карасунскому внутригородскому округу департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар

Хотнянская
Тамара
Михайловна председатель Краснодарской городской организации Профессионального союза работников народного образования и науки РФ (по согласованию)

Заместитель директора,
начальник отдела дошкольного
образования департамента образования
администрации муниципального образования
город Краснодар

Л.Н.Шиянова

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3
к приказу департамента образования
администрации муниципального
образования город Краснодар
от 02 МАР 2022 № 184

СОСТАВ

членов жюри в рамках профессионального конкурса методических служб
дошкольных образовательных организаций
«Методическая служба – формула успеха»

| | |
|------------------------------------|--|
| Кириллина Надежда Юрьевна | старший воспитатель муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения муниципального образования город Краснодар «Детский сад комбинированного вида № 138» |
| Курашинова Сима Гаруновна | главный специалист отдела анализа и поддержки дошкольного образования муниципального казенного учреждения «Краснодарский научно-методический центр» |
| Пасека Оксана Геннадиевна | старший воспитатель муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения муниципального образования город Краснодар «Центр развития ребёнка – детский сад № 134» |
| Русских Елена Ивановна | старший воспитатель муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения муниципального образования город Краснодар «Детский сад комбинированного вида № 108» |
| Соболева Татьяна Григорьевна | ведущий специалист отдела анализа и поддержки дошкольного образования муниципального казенного учреждения «Краснодарский научно-методический центр» |
| Тупиха Виктория Викторовна | ведущий специалист отдела анализа и поддержки дошкольного образования муниципального казенного учреждения «Краснодарский научно-методический центр» |

Хмельницкая
Екатерина
Викторовна старший воспитатель муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения муниципального образования город Краснодар «Центр развития ребёнка – детский сад № 200»

Щербинская
Галина
Викторовна старший воспитатель муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения муниципального образования город Краснодар «Детский сад комбинированного вида № 70»

Янгулова
Галина
Викторовна старший воспитатель муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения муниципального образования город Краснодар «Детский сад комбинированного вида № 162»

Заместитель директора,
начальник отдела дошкольного
образования департамента образования
администрации муниципального образования
город Краснодар



Л.Н.Шиянова

ПРИЛОЖЕНИЕ № 4
к приказу департамента образования
администрации муниципального
образования город Краснодар
от 02 МАР 2022 № 284

СОСТАВ СЧЕТНОЙ КОМИССИИ
профессионального конкурса
методических служб дошкольных образовательных организаций
«Методическая служба – формула успеха»

Ткаченко
Ольга
Владимировна председатель счетной комиссии, ведущий специалист
отдела анализа и поддержки дошкольного образования
муниципального казенного учреждения «Краснодарский
научно-методический центр»

ЧЛЕНЫ СЧЕТНОЙ КОМИССИИ

Филь
Екатерина
Александровна ведущий специалист отдела анализа и поддержки
дошкольного образования муниципального казенного
учреждения «Краснодарский научно-методический
центр»

Шерстюк
Ирина
Олеговна главный специалист отдела анализа и поддержки
дошкольного образования муниципального казенного
учреждения «Краснодарский научно-методический
центр»

Заместитель директора,
начальник отдела дошкольного
образования департамента образования
администрации муниципального образования
город Краснодар



Л.Н.Шиянова