

УТВЕРЖДЕНО

И.о. директора МКУ КНМЦ

 Н.П. Олофинская

« 29 » апреля 2023г.

**Муниципальная дорожная карта  
по профилактике учебной неуспешности в муниципальном образовании город Краснодар на 2023 год**

I. Результаты входного аудита

№	наименование фактора	Фактор негативного влияния (риска)		Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
		параметры	код параметра	
1.	Уровень оснащения школы	Нехватка компьютеров для учителей	1.2	29, 39, 49, 58, 67
		Нехватка компьютеров для обучающихся	1.3	29, 39, 49, 58, 67
		Нехватка другого цифрового оборудования (проекторов, копировальных аппаратов, др.)	1.4	29, 39, 49, 58, 67
		Плохое качество интернет-соединения / недоступность подключения	1.5	29, 39, 49, 67
		Нехватка или плохое состояние помещений школы (выраженные потребности в ремонте помещений)	1.6	29, 39, 49, 58, 67
		Низкая оснащенность помещений школы (проблемы с отоплением, освещением, отсутствие необходимого лабораторного оборудования, оборудования кабинетов технологии)	1.7	29, 39, 49, 58, 67
		Отсутствие помещений/ возможностей для проведения групповых занятий, мини- конференций, организации межпредметных занятий	1.8	29, 39, 49, 67
2.	Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	Наличие обучающихся из семей, в которых оба родителя являются безработными	2.2	53, 58
			2.3	53, 58

	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся, состоящих на учете в комиссиях по делам несовершеннолетних	2.7	93
3.	Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	Наличие обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения (по данным администрации ОО)	3.1	58
4.	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	4.1	10, 22, 38, 52, 53, 71, 93, 94
5.	Профессионализм и компетенции педагогов	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.1	29, 41, 49, 52, 93, 94, 98
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.2	41, 49, 52, 53, 94, 98
		Низкий уровень компетенций в области индивидуализации учебного процесса учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.3	52, 53, 58, 98
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	5.4	52, 53
		Наличие учителей со стажем менее 5 лет	5.5	53, 93
6.	Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	5.6	93
		Низкое качество профессионального взаимодействия между учителями школы	6.1	93, 98
		Низкое количество учителей, прошедших курсы повышения квалификации, соответствующих их профессиональным потребностям	6.3	22
7.	Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО	Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, входение школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО	7.1	32, 41, 49, 93, 98
		Наличие потенциальных медалистов, не подтвердивших образовательные результаты на ЕГЭ	7.2	10, 29, 32, 38, 49
8.	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	8.1	22, 32, 58, 68, 94
		Низкая мотивация школьников к учению	8.2	10, 32, 38, 52, 53, 58, 68, 71, 94

		Наличие обучающихся с ОВЗ	8.3	29, 32, 41, 58, 67
		Наличие учителей, испытывающих неуверенность при работе с обучающимися с ОВЗ	8.4	29, 32, 41, 58, 67
9.	<b>Неудовлетворительное качество взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся</b>	Слабая информированность родителей о динамике образовательных достижений обучающихся и возможностях для их улучшения	9.1	32, 38, 41, 53, 58, 67, 71
		Фиксация неудовлетворенности родителей качеством обучения	9.2	32, 38, 41, 58, 67, 71
		Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы	9.3	32, 38, 41, 58, 67, 71
		Низкая посещаемость родителей собраний и мероприятий школы	9.4	10, 32, 38, 41, 58, 67, 71
		Отсутствие поддержки родителями детей в учебе	9.5	10, 32, 38, 41, 58, 67, 71
10.	<b>Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия</b>	Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков	10.6	58
		Отсутствие учета индивидуальных возможностей обучающихся в учебном процессе	10.7	58, 98

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2023 год

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1.	Центры образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста»	Реализация мероприятий федерального проекта	1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 1.8	Педагоги, учащиеся (в том числе из ШНОР)	ОО № 38, 50, 61, 62, 67, 68, 74, 75, 76, 77, 79, 81, 85, 86	январь – декабрь 2023	Н.М.Полякова, заместитель директора департамента образования
2.	Центры образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста»	Мониторинг	1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 1.8	Заместитель директора ОО (в том числе из ШНОР)	ОО № 38, 50, 61, 62, 67, 68, 74, 75, 76, 77, 79, 81, 85, 86	январь – декабрь 2023	Шевченко А.В., директор МКУ КНМЦ
3.	«Цифровая образовательная среда»	Реализация мероприятий федерального проекта	1.2, 1.3, 1.4, 1.5	Педагоги, учащиеся (в том числе из ШНОР)	ОО № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 11, 12, 14, 16, 17, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42,	январь – декабрь 2023	Н.М.Полякова, заместитель директора департамента образования

	43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 52, 53, 54, 55, 51, 57, 58, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105		Педагоги, учащиеся (в том числе из ШНОР)	1.7, 1.8	Реализация мероприятий федерального проекта	«Школа Минпросвещения России»	Н.М.Полякова, заместитель директора департамента образования
4.	ОО № 2, 5, 6, 7, 16, 17, 18, 20, 24, 25, 29, 30, 33, 34, 35, 36, 43, 45, 46, 47, 50, 51, 52, 53, 55, 57, 61, 63, 64, 68, 69, 70, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 80, 83, 86, 88, 90, 92, 93, 94, 95, 97, 98, 103, 104, 105, 106		Руководители ОО (в том числе из ШНОР)	1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 1.8, 6.3	Курсы ГБОУ ИРО КК	Организация обучения «Школа Минпросвещения России: новые возможности для повышения качества образования»	Зурабиани И.Д., главный специалист МКУ КНМЦ
5.	13.05.2023						

6.	«Современная школа»	Реализация мероприятий федерального проекта	1.1, 1.6, 1.7, 1.8	Педагоги, учащиеся (в том числе из ШНОР)	ОО города	январь – декабрь 2023	Н.М.Полякова, заместитель директора департамента образования
7.	«Диагностика психологической готовности детей к обучению в школе. Диагностика детей, не достигших школьного возраста»	Семинар-практикум	2.2, 2.3, 2.7	Педагоги-психологи, руководитель школьного ПППк (ШНОР)	МКУ РЦ «Детство»	17.04.2023	Харченко Т.В., директор МКУ РЦ «Детство»
8.	"Формы и методы работы с родителями детей группы риска в области интернет-зависимости"	Онлайн-семинар	2.2, 2.3, 2.7	Педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители	МКУ РЦ «Детство»	24.04. 2023	Харченко Т.В., директор МКУ РЦ «Детство»
9.	«Практика тьюторского сопровождения детей с РАС (с интеллектуальными нарушениями) в начальной школе»	Семинар	2.2, 2.3, 2.7	Заместители директора, педагоги-психологи, руководитель школьного ПППк (в том числе из ШНОР)	МКУ РЦ «Детство»	28.04. 2023	Харченко Т.В., директор МКУ РЦ «Детство»
10.	Мастерская психологического консультирования	Мастер-класс	2.2, 2.3, 2.7	Педагоги-психологи, руководитель школьного ПППк (в том числе из ШНОР)	МКУ РЦ «Детство»	10.04.2023	Харченко Т.В., директор МКУ РЦ «Детство»
11.	«Школа успеха» специалистов психологических и социально-педагогических служб	Фестиваль коррекционно-развивающей работы	2.2, 2.3, 2.7	Педагоги-психологи, социальные педагоги (в том числе из ШНОР)	МКУ РЦ «Детство»	апрель 2023	педагог-психолог МКУ РЦ «Детство»
12.	Организация обучения «Проектирование и реализация программ социально-	Курсы ГБОУ ИРО КК	2.7, 6.3	Социальные педагоги (в том числе из ШНОР)	ГБОУ ИРО КК	20.04.2023	Зурабиани И.Д., главный

	педагогического сопровождения обучающихся в трудной жизненной ситуации»	Курсы ГБОУ ИРО КК	2.7., 6.3, 10.6	Педагогические работники (в том числе из ПШОР)	ГБОУ ИРО КК	21.09.2023	Зурабиани И.Д., главный специалист МКУ КНМЦ
13.	Организация обучения «Медиа и восстановительные технологии в практике профилактики и урегулирования конфликтов между участниками образовательных отношений»	Мониторинг	3.1	Педагогические работники (ПШОР)	МКУ КНМЦ	до 20.03.2023	Шевченко А.В., директор МКУ КНМЦ
14.	Информация об изучении обучающимися родных языков в 2022-2023 учебном году (кроме русского родного)	Курсы ГБОУ ИРО КК	3.1 6.3	Классные руководители, учителя, социальные педагоги (в том числе из ПШОР)	ГБОУ ИРО КК	март 2023	Зурабиани И.Д., главный специалист МКУ КНМЦ
15.	Организация обучения «Социально-педагогическое сопровождение социокультурной адаптации детей иностранных граждан в образовательной организации»	Курсы ГБОУ ИРО КК	3.1, 6.3	Педагоги-психологи (в том числе из ПШОР)	ГБОУ ИРО КК	30.09.2023	Зурабиани И.Д., главный специалист МКУ КНМЦ
16.	Организация обучения «Профилактика аутодеструктивного поведения и формирования жизнестойкости детей-мигрантов ОО»	Открытый студенческий форум	4.1	Студенты педагогических ВУЗов Краснодарского края, директора ОО	МАОУ СОШ № 103	14.03.2023	Шевченко А.В., директор МКУ КНМЦ
17.	«Краснодарский педагог»	Муниципальный конкурс молодых педагогов	4.1	Педагоги со стажем работы до 5 лет (в том числе из ПШОР)	МАОУ СОШ № 103	март 2023	Шевченко А.В., директор МКУ КНМЦ
18.	«Учительские весны»						

19.	«Педагогический дебют»	Муниципальный конкурс молодых педагогов	4.1	Педагоги со стажем работы до 3-х лет (в том числе из ШНОР)	МАОУ СОШ № 103	декабрь 2023 – январь 2024	Шевченко А.В., директор МКУ КНМЦ
20.	«Педкласс. Создаем будущее сейчас!» в рамках регионального проекта «Профориентационные уроки будущего»	Месяц педагогических профессий	4.1	обучающиеся психолого-педагогических и социально-педагогических профильных классов	ОО города	октябрь 2023	Н.М.Полякова, заместитель директора департамента образования Шевченко А.В., директор МКУ КНМЦ
21.	«Стать педагогом через целевое обучение»	Мониторинг	4.1	Выпускники ОО города, руководители ОО (ШНОР)	ОО города	до 20.09.2023	Саркисян О.А., начальник отдела МКУ КНМЦ
22.	Организация обучения «Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	Курсы ГБОУ ИРО КК	5.1, 5.2, 5.3, 6.3	Учителя начальных классов, учителя русского языка и математики (в том числе из ШНОР)	ГБОУ ИРО КК	январь-апрель 2023	Зурабиани И.Д., главный специалист МКУ КНМЦ
23.	«Наставничество как инструмент повышения качества образования в школе»	Круглый стол	5.2	Педагогические и руководящие работники (в том числе из ШНОР)	МКУ КНМЦ	25.09.2023	Олофинская Н.П. заместитель директора МКУ КНМЦ
24.	Организация обучения «Деятельность учителя по достижению результатов обучения в соответствии с ФГОС с использованием цифровых образовательных ресурсов»	Курсы ГБОУ ИРО КК	5.4, 6.3, 8.1, 8.2, 10,7	Учителя начальных классов, учителя-предметники (в том числе из ШНОР)	ГБОУ ИРО КК	12.08.2023	Зурабиани И.Д., главный специалист МКУ КНМЦ
25.	«Инновационные методы управления и распространения педагогических практик, обеспечивающие повышение	Круглый стол	5.4	Педагогические и руководящие работники (в том числе из ШНОР)	МКУ КНМЦ	28.08.2023	Морев И.А., начальник отдела МКУ КНМЦ

	качества образовательного процесса».											
26.	«Функциональная грамотность учителя – основа развития функциональной грамотности ученика»	Круглый стол	5.4	Педагогические и руководящие работники (в том числе из ПШОР)	МКУ КНМЦ	28.08. 2023	Петриченко Г.И. главный специалист МКУ КНМЦ					
27.	Конкурсы: «Мой лучший урок», «Воспитание в новой школе: поиск продолжается», «Лучший классный руководитель Краснодара», «Воспитание в классе», «Сердце отдаю детям», «Учитель здоровья»	Организационно-методическое сопровождение	5.2, 5.4, 5.5	педагогические и руководящие работники	МКУ КНМЦ	январь-декабрь 2023	Кистанова С.В., начальник отдела МКУ КНМЦ					
28.	«Педагогический дебют»	Профессиональный конкурс молодых педагогических работников	5.5	Педагоги со стажем работы до трех лет	МКУ КНМЦ	январь-февраль 2023	Трачева В.Д., начальник отдела МКУ КНМЦ					
29.	«Молодые профессионалы города Краснодара»	Профессиональный конкурс молодых педагогических работников	5.5	Педагоги со стажем работы до трех лет (в том числе из ПШОР)	МКУ КНМЦ	сентябрь 2022-март 2023	Трачева В.Д. начальник отдела МКУ КНМЦ					
30.	«Современные образовательные технологии и их роль в формировании ключевых компетенций у молодого педагога»	Стажировочная площадка	5.5	Педагоги со стажем работы до трех лет (в том числе из ПШОР)	МКУ КНМЦ	14.02.2023,	Трачева В.Д., начальник отдела МКУ КНМЦ					
31.	«Проблемы адаптации молодых педагогических работников»	Стажировочная площадка	5.5	Педагоги со стажем работы до трех лет (в том числе из ПШОР)	МКУ КНМЦ	13.04. 2023,	Трачева В.Д. начальник отдела МКУ КНМЦ					
32.	«Технология развития эмоционального интеллекта»	Стажировочная площадка	5.5	Педагоги со стажем работы до трех лет	МКУ КНМЦ	октябрь 2023	Мельничук Я.Н., главный специалист МКУ КНМЦ					



33.	«Работа наставников с педагогами ШНОР: взаимообучение в коллективе, обеспечение профессионального и компетентностного роста учителя»	Семинар-практикум	5.5, 5.6, 6.1	Педагоги наставники, зам. Директора (ШНОР)	МКУ КНМЦ	январь – декабрь 2023	Олофинская Н.П., заместитель директора МКУ КНМЦ
34.	Локальные акты общеобразовательных организаций (по запросу ДО)	Мониторинг	7.1, 7.2	Заместители директора ОО (ШНОР)	ОО города	ежемесячно	Шевченко А.В., директор МКУ КНМЦ
35.	Объективность оценок претендентов на аттестат особого образца 9,11 класс	Мониторинг	7.1	Руководители ОО (ШНОР)	МКУ КНМЦ	январь 2023, май 2023	Саркисян О.А., начальник отдела МКУ КНМЦ
36.	Нормативная база общеобразовательных организаций, регламентирующая внутришкольную систему оценки качества образования	Мониторинг	7.1, 7.2	Руководители ОО (в том числе из ШНОР)	96 ОО	28.04. 2023	Саркисян О.А., начальник отдела МКУ КНМЦ
37.	Мониторинг подготовки и реализации внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности»	Мониторинг	7.1.	Руководители ОО (ШНОР)	МКУ КНМЦ	20.04.2023	Казакова Н.В., главный специалист МКУ КНМЦ
38.	Анализ результатов Всероссийских проверочных работ	Мониторинг	7.1	Руководители ОО (ШНОР)	96 ОО	До 25.06. 2023	Саркисян О.А., начальник отдела МКУ КНМЦ
39.	«Результаты и анализ ВПР, иных оценочных процедур и олимпиад школьников»	Заседания муниципальных методических объединений учителей-предметников	7.1	Педагогические работники, заместители руководителей (в том числе из ШНОР)	МКУ КНМЦ	февраль – ноябрь 2023	Олофинская Н.П., заместитель директора МКУ КНМЦ
40.	Мониторинг результатов ЕГЭ выпускников, получивших аттестат особого образца	Мониторинг	7.2	Руководители ОО(в том числе из ШНОР)	96 ОО	05.08.-15.08. 2023	Саркисян О.А., начальник

								отдела МКУ КНМЦ
41.	Профилактика учебной неуспешности в ОО и пути повышения учебной мотивации на основе системно-деятельностного подхода	Семинар	8.2	Педагоги-психологи, классные руководители (ШНОР)	МАОУ СОШ № 29	26.04.2023	Еленский Д.А., директор МАОУ СОШ № 29 Овечкина С.Д., директор МАОУ СОШ № 89	
42.	Организация обучения «Эффективные инструменты организации профориентационного школьного пространства»	Курсы ГБОУ ИРО КК	6.3, 8.2	Педагогические работники (в том числе из ШНОР)	ГБОУ ИРО КК	19.09.2023	Зурабиани И.Д., главный специалист МКУ КНМЦ	
43.	«Проектная деятельность как способ повышения мотивации и интереса к предмету «технология».	Круглый стол	8.2	Педагоги дополнительного образования, социальные педагоги, психологи (в том числе из ШНОР)	МКУ КНМЦ	29.08.2023	Гургенидзе Л.И., главный специалист МКУ КНМЦ	
44.	Организация обучения «Особенности реализации учебных предметов и осуществления коррекционной работы в условиях реализации ФГОС образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья»	Курсы ГБОУ ИРО КК	6.3, 8.3, 8.4	Учителя начальных классов, учителя-предметники (в том числе из ШНОР)	ГБОУ ИРО КК	декабрь 2023	Зурабиани И.Д., главный специалист МКУ КНМЦ	
45.	«Поддержка детей с особенностями развития в общеобразовательной организации».	Круглый стол	8.3, 8.4	Педагогические и руководящие работники (в том числе из ШНОР)	МКУ КНМЦ	29.08.2023	Жане Л.Х., главный специалист МКУ КНМЦ	
46.	Организация обучения «Взаимодействие классного руководителя с родителями (законными представителями)	Курсы ГБОУ ИРО КК	6.3, 9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 9.5	Педагогические работники (в том числе из ШНОР)	Курсы ГБОУ ИРО КК	24.11.2023	Зурабиани И.Д., главный специалист МКУ КНМЦ	

	обучающихся в решении воспитательных задач в образовательной организации»												
47.	Методическая поддержка молодых специалистов по планированию, контролю, коррекции педагогического процесса, работе с документацией, организации работы с детьми и родителями, взаимодействию с педагогическими работниками и др.	Школа начинающего специалиста	9.1, 9.2, 9.3, 9.4, 9.5	Педагогические работники (ШНОР, со стажем менее 5 лет)	МКУ КНМЦ	январь – декабрь 2023	Саркисян О.А., начальник отдела МКУ КНМЦ						
48.	«Взаимообучение городов» как обобщение опыта школами России для повышения качества образования и воспитания	Всероссийский проект	5.4	Руководители ОО (в том числе из ШНОР)	МКУ КНМЦ	январь – декабрь 2023	Олофинская Н.П., заместитель директора МКУ КНМЦ						
49.	"Soft skills и самоопределение подростка"	Мастер-класс	5.3, 5.4	Наставники учащихся, зам. директора по УВР (ШНОР, со стажем менее 5 лет)	МКУ КНМЦ	январь – декабрь 2023	Старченко Л.П., начальник отдела МКУ КНМЦ						
50.	План перехода в эффективный режим функционирования и повышения качества образования	Обучающий семинар	4.1, 6.1,	Тьюторы, заместители руководителей (ШНОР)	МКУ КНМЦ	январь – декабрь 2023	Саркисян О.А., начальник отдела МКУ КНМЦ						
51.	«Объективность процедур оценки качества образования ВПР»	Мониторинг	7.1	Педагогические и руководящие работники (в том числе из ШНОР)	МКУ КНМЦ	август – сентябрь 2023	Гофербер Е.А., начальник отдела МКУ КНМЦ						
52.	Причины неэффективности оценочных процедур и их результатов по каждой ОО	Мониторинг	7.1	Педагогические и руководящие работники (в том числе из ШНОР)	МКУ КНМЦ	До 25.09. 2023	Гофербер Е.А., начальник отдела МКУ КНМЦ						

53.	Условия, способствующие необъективности оценочных процедур в конкретной ОО	Мониторинг	7.1	Педагогические и руководящие работники (в том числе из ШНОР)	МКУ КНМЦ	До 25.09. 2023	Гофербер Е.А., начальник отдела МКУ КНМЦ
-----	--	------------	-----	---	----------	----------------	---

Начальник отдела  
мониторинга системы образования МКУ КНМЦ



О.А. Саркисян