



Утверждаю:
Директор МКУ КНМЦ
А.В.Шевченко
от 14 декабря 2023

Аналитическая справка о результатах реализации муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности в муниципальном образовании город Краснодар на 2023 год

Система общего образования муниципального образования город Краснодар включает 99 общеобразовательных организаций, в которых обучаются около 200 тысяч школьников. Количество учащихся в общеобразовательных организациях Краснодара стремительно растёт. Ежегодно более 17 тысяч выпускников образовательных организаций города Краснодара проходят государственную итоговую аттестацию. При достаточно высоких средних баллах по отдельным учебным предметам остается серьезной проблемой доля выпускников, не преодолевших порог успешности. Есть проблемы и с результатами всероссийских проверочных работ (ВПР). По русскому языку показатели Краснодара выше краевых лишь в параллели 5 классов, в остальных – показатели ниже краевых. К 9 классу заметно увеличивается количество «2». В связи с возрастающей сложностью заданий неудовлетворительных оценок к 9-ому классу становится больше, ухудшается качество выполненных работ.

2019 год стал для образования Краснодара переломным. По итогам ВПР – 2019 сразу 16 школ (11,12,14,17,24,35,39,42,46,50,51,66,70,76,77,84) города получили статус школ с низкими образовательными результатами (ШНОР), это 17 % от общего количества общеобразовательных организаций. Из этих 16 школ в 2020 школа № 50 вошла в федеральный проект «500+», в 2021 – четыре школы «500+» - ОО № 14,24,46,77. В 2022 в проекте участвовало 5 школ, которые не были в составе ШНОР – ОО № 11,29,31,58,74.

В 2020 г во всех 16 общеобразовательных организациях, которые имели статус ШНОР, были реализованы трехгодичные школьные программы перехода в эффективный режим функционирования и развития. Поддержка школ, работающих со сложным контингентом и в сложных условиях, показывающих низкие образовательные результаты, является комплексной и предусматривает изменения в таких областях, как финансирование школ, управление школой, школьный климат, оценка качества обучения на уровне школы и класса, профессиональное развитие педагогов, взаимодействие с родителями и местным сообществом. Это привело к тому, что в 2022 году из 16 ШНОР – 13 школ вышли из этого списка, т.к. имеют положительную динамику по результатам оценочных процедур. (3 школы остались – 17, 39, 11).

В 2023 в список ШНОР вошли новые 16 ШНОР. Всего теперь 19 таких школ в Краснодаре (10, 11, 17, 22, 29, 32, 38, 39, 41, 49, 52, 53, 58, 67, 68, 71,

93, 94, 98). За каждой школой закреплен куратор из числа руководителей школ, дающих стабильно высокие результаты и имеющие большой стаж управленческой деятельности.

Работа со ШНОР является стратегически важной задачей для муниципалитета, так как в её основе лежит адресный сбор данных об отдельных дефицитах образовательных организаций.

Современная образовательная организация сталкивается с целым рядом трудностей, связанных с внутренними и внешними условиями их работы, к которым можно отнести организационные особенности, ресурсное, материально-техническое, кадровое оснащение, состав контингента обучающихся, педагогико-методический потенциал коллектива. Сочетание данных факторов в школе могут приводить к росту рисков учебной неуспешности обучающихся. Во всех школах города Краснодара, в том числе ШНОР, на основе проблемных зон есть план по профилактике учебной неуспешности, а в муниципалитете разработана дорожная карта (план мероприятий) по повышению качества в ШНОР на 2022 - 2023 годы, в которой запланированы мероприятия по содействию региону в реализации мер по оказанию адресной методической поддержки школам с низкими образовательными результатами обучения относительно выявленных в данных школах проблем, содействию региону в реализации мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях риска снижения образовательных результатов и в реализации мер профилактики учебной неуспешности.

Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности структурирована по основным факторам риска учебной неуспешности:

- уровень оснащения школы,
- специфика контингента обучающихся, низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров,
- кадровые ресурсы школы,
- профессионализм и компетенции педагогов,
- несформированность внутришкольной системы повышения квалификации,
- отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО,
- высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности,
- неудовлетворительное качество взаимодействия с родителями (законными представителями),
- неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия.

Систематизация работы по ликвидации фактора риска «уровень оснащения школы» направлена на повышение качества образования в школе за счет создания эффективной комфортной образовательной среды путем совершенствования материально-технического обеспечения.

В 2023 году образовательным организациям Краснодара в целях подготовки к 2023 – 2024 учебному году выделен объём средств в сумме 882,1 млн рублей, в том числе:

из средств муниципального бюджета 633,1 млн рублей (на осуществление капитального и текущего ремонта зданий и сооружений, осуществление комплекса мер по развитию системы организации школьного и дошкольного образования, реализацию мероприятий, направленных на обеспечение комплексной безопасности).

из средств краевого бюджета 249,0 млн рублей.

Приоритетными при проведении капитального ремонта, являются учреждения, имеющие предписания контролирующих органов, а также разработанную и прошедшую государственную экспертизу проектно-сметную документацию.

В истекшем году за счёт бюджетных средств в рамках проведения капитальных ремонтов отремонтировано 13 пищеблоков, 5 спортивных залов, 12 ограждений территорий, 3 кровли, в 11 организациях отремонтированы помещения и инженерные коммуникации, в 4 проведено благоустройство территорий. Во всех учреждениях осуществлён текущий ремонт помещений, исходя из средств, предусмотренных на данные мероприятия (более чем 260 млн рублей).

Улучшается материальная база школ Краснодарского края, этому во многом способствует реализация мероприятий национального проекта «Образование».

40 школ Краснодарского края получили грант в форме субсидии на внедрение целевой модели цифровой образовательной среды в образовательных организациях в рамках регионального проекта «Цифровая образовательная среда» в 2020 году, ещё 11 школ приняли участие в этом проекте в 2021 году, в 2022 году – 18 школ, в 2023 году – 13 школ. Планируется обновить компьютерную базу всех школ до конца 2024 года.

В рамках реализации Национального проекта «Образование» продолжилось методическое сопровождение СОШ №№ 61, 68, 74, 77, 85, 50, 76, 38, 62, 67, 75, 79, 81, 86, вошедших в эксперимент и получивших статус пилотных сельских школ по реализации федерального проекта «Современная школа. Точка роста» и IT-куб – гимназия № 87.

В системе образования (общем и дополнительном) совершенствовался процесс модернизации и инновационных изменений в свете обновляющейся законодательной базы. Изменялись, дополнялись федеральные, региональные и муниципальные документы, которые обозначили приоритетные направления развития образования и воспитания в новых условиях. Расширялся спектр проектов для участия обучающихся и педагогов в конкурсном движении и обучении.

Фактор «специфика контингента обучающихся» имеет большое значение для образовательной организации, так как позволяет планировать и организовывать учебный процесс, разрабатывать программы обучения, адаптировать содержание учебных материалов и создавать условия для успешного обучения каждого ученика в зависимости от их особенностей и потребностей. Именно понимание особенностей и потребностей учащихся

позволяет создать комфортные условия для обучения и развития каждого обучающегося и способствует повышению качества образования в школе.

Во всех школах Краснодара разработаны и реализуются рабочие программы воспитания. Одним из главных направлений воспитательной работы является патриотическое воспитание. Еженедельно в каждой школе проводится поднятие и спуск Государственного флага Российской Федерации, флага Краснодарского края, флага города Краснодара. В знаменную группу входят учащиеся, имеющие учебные, спортивные, творческие и общественно значимые достижения.

Работа по патриотическому воспитанию организована прежде всего в рамках еженедельных образовательных событий «Урок Мужества», курса внеурочной деятельности «Разговоры о важном». Данные уроки проводятся во всех общеобразовательных организациях города Краснодара с использованием различных форм: беседа, деловое общение, дискуссия, экскурсии, встречи с ветеранами Великой Отечественной войны 1941 – 1945 годов, локальных войн, сотрудниками правоохранительных органов, МЧС, интересными людьми.

Важной формой гражданско-патриотического воспитания является обучение учащихся классов и групп казачьей направленности на основе историко-культурных традиций кубанского казачества. В 2023 – 2024 учебном году в общеобразовательных организациях города работает 547 классов казачьей направленности и 105 клубов и групп казачьей направленности, в которых обучается 14 472 ученика. 6 школ имеют региональный статус «казачья образовательная организация»: № 60, 61, 8, 79, 75 и 86. СОШ № 77 борется за присвоение этого статуса. По итогам краевого конкурса на звание лучшей школы с региональным статусом «казачья образовательная организация» победителем в 2023 году стала МАОУ СОШ № 8.

В каждой общеобразовательной организации имеется музейное формирование. На сегодняшний день в школах 40 школьных музеев, 45 музейных уголков, 14 музейных комнат.

Количество образовательных организаций, которым присвоены имена героев, спортсменов и других выдающихся деятелей, составляет 94 организации.

Из них имена:

42 - Героев Советского Союза,

16 – особо отличившихся участников Великой Отечественной войны,

6 – Героев России,

2 – пионеров-героев,

7 – дивизий, полков,

4 – участников локальных войн,

2 – награжденных Орденом Мужества,

15 – писателей, поэтов и общественных деятелей.

Школы № 104, 106, 107, 108 готовят материалы для присвоения имени.

В 59 образовательных организациях имеется 218 Парт Героев. В данный момент ведется работа по увеличению количества парт в

общеобразовательных организациях. В декабре в 10 школах торжественно открыли 12 Парт Героев.

С целью повышения занятости обучающихся образовательных организаций департаментом образования совместно с Краснодарским научно-методическим центром была активизирована работа по вовлечению детей в детские формирования и общественные движения, такие, как Движение Первых, Юнармия, Союз казачьей молодежи Кубани. Более 50 000 обучающихся являются активистами детских общественных объединений.

Число юнармейцев составляет 3911 человек. Штаб местного отделения Юнармии создан на базе МБОУ ДО «Детский морской центр имени адмирала Ф.Ф.Ушакова».

Ежегодно с целью совершенствования системы патриотического воспитания в городе Краснодаре проводится военно-спортивная игра «Зарница» и всех её этапов: «Легенды о героях», «Воинская слава Отечества», «Маршрут Победы», «Готов к защите Отечества», «Снайпер», «Смотр-конкурс строя и песни юнармейских отрядов», финал военно-спортивной игры «Зарница».

На конец 2023 года в городе Краснодаре открыто 104 первичных отделения Движения Первых. Из них 99 первичных отделений на базе общеобразовательных организаций и 5 первичных отделений на базе организаций дополнительного образования (МБОУ ДО ЦТ «Содружество», МБУ ДО ЦТР «Центральный», МАОУ ДО ЦДТ «Прикубанский», МБОУ ДО ДДТ «Созвездие», МБОУ ДО ЦРТДЮ). Проведён первый городской слёт активистов Движения Первых города Краснодара «Всегда Первые!», в котором приняли участие более 100 активистов. В рамках слёта состоялась дискуссия «100 вопросов взрослому», ребята получили ответы от почетных гостей мероприятия.

Активно ведётся работа с допризывной молодежью. В апреле состоялся Муниципальный этап спартакиады допризывной молодежи, в школьном этапе приняло участие 3860 обучающихся образовательных организаций города Краснодара. В школьном этапе XXVI краевого смотра допризывной молодежи по легкоатлетическому кроссу – 3652 обучающихся. Финальный этап XXVI краевого смотра допризывной молодёжи по легкоатлетическому кроссу прошёл в мемориальном комплексе «Сопка Героев» (Крымский район), где команда города Краснодара заняла 1 место. В школьном этапе XX краевого фестиваля по гиревому спорту среди допризывной молодежи памяти Е.П.Душина приняли участие 3254 обучающихся. В финале XX Краевого фестиваля по гиревому спорту среди допризывной молодёжи памяти Е.П.Душина город Краснодар представляла команда Карасунского внутригородского округа, которая заняла 2 место в общекомандном зачете и 1 место в личном зачете.

По итогам ежегодного краевого конкурса оборонно-массовой и военно-патриотической работы памяти маршала Г.К.Жукова в номинации «органы местного самоуправления муниципальных образований Краснодарского края,

осуществляющие управление в сфере образования» департамент образования, занял 2 место.

В рамках профилактической антинаркотической работы в течение года департаментом и образовательными организациями проводятся такие профилактические акции, как «В нашей школе не курят» и «Красная лента», посвященная Дню борьбы со СПИДом, «Сообща, где торгуют смертью». Регулярно проходят месячники правового просвещения с участием представителей органов системы профилактики. В школах функционируют кабинеты профилактики наркомании и пропаганды здорового образа жизни.

В июне 2023 года в парке культуры и отдыха «Чистяковская роща» состоялась городская акция «Альтернатива», посвящённая Международному дню борьбы со злоупотреблением наркотическими средствами и их незаконным оборотом. В мероприятии приняли участие 30 команд из школ города Краснодара. Участники акции смогли получить квалифицированную консультацию врача-нарколога и приняли участие в работе мобильного комплекса «Лаборатория безопасности».

В МАОУ СОШ № 10 проведены городские спортивные соревнования под девизом «Молодость, здоровье, спорт!» в рамках муниципальной программы «Комплексные меры профилактики наркомании в муниципальном образовании город Краснодар». В соревнованиях приняли участие команды общеобразовательных организаций, победители окружного этапа.

В образовательных организациях города Краснодара проводится комплекс мероприятий по профилактике наркомании, алкоголизма, табакокурения и формированию здорового образа жизни среди детей и подростков. В 2023 году в соответствии с приказом департамента образования социально-психологическое тестирование в общеобразовательных организациях проводилось более чем для 60 тысяч обучающихся. По результатам тестирования выбраны образовательные организации, подлежащие профилактическим медицинским осмотрам.

С целью первичной профилактики правонарушений в школах города Краснодара организована постановка обучающихся на профилактический учет для проведения индивидуальной работы.

Ведётся работа по изучению правил дорожного движения. В течение 2022 – 2023 учебного года центром «Автогородок» в соответствии с графиком организована работа мобильного передвижного центра по профилактике детского дорожно-транспортного травматизма «Лаборатория безопасности» в общеобразовательных организациях города Краснодара. В летний период проведены профилактические мероприятия по безопасности дорожного движения в 32 лагерях дневного пребывания на базе общеобразовательных организаций, а также в КСОЦ «Ольгинка», ДОЦ «Краснодарская смена» с охватом более 3500 детей. В сентябре – ноябре 2023 года мобильным центром «Лаборатория безопасности» проведены занятия в 16 образовательных организациях с охватом более 3000 детей.

Организовано прошла летняя оздоровительная кампания. В течение лета в две смены работал 91 профильный лагерь, организованный школами

города для 15216 детей по следующим направлениям: патриотическое, естественно-научное (эколого-биологическое), спортивное, техническое и творческое. Каждая смена длилась 21 календарный день. В этот же период были организованы 30 лагерей труда и отдыха дневного пребывания на базе муниципальных общеобразовательных организаций с охватом 1220 человек. Учащиеся трудились на при-школьных участках, занимались озеленением территории.

Традиционно для краснодарских ребят работали Комплексный спортивно-оздоровительный центр «Ольгинка» и Детский оздоровительный центр «Краснодарская смена». В каждом центре прошло по 6 смен. На базе МБУ Детского оздоровительного центра «Краснодарская смена» в летний период состоялись профильные смены для 1200 детей из числа участников хоровых коллективов, активистов школьного самоуправления, победителей и активных участников творческих конкурсов, спартакиады школьников, воспитанников спортивных школ. На базе МБУ Комплексного спортивно-оздоровительного центра «Ольгинка» в июне работали профильные смены для 300 школьников из числа победителей и активных участников научно-практической конференции, предметных олимпиад, членов отрядов юных инспекторов движения, победителей и активных участников военно-спортивной игры «Зарница», активистов военно-патриотической работы, активных участников конкурсов технического творчества, юных исследователей.

В летний период с целью развития активных видов туризма в образовательных организациях были организованы и проведены 216 туристских похода для 2592 обучающихся. Краснодарские школьники за лето 2023 года побывали в 6 выездных профильных сменах, организованных образовательными организациями для 178 человек. В летний период состоялись 9 тематических экспедиций для 177 обучающихся.

В целях организации рабочих мест для временного трудоустройства несовершеннолетних в возрасте от 14 до 18 лет в свободное от учёбы время трудоустроено 3895 обучающихся от 14 до 18 лет.

«Кадровые ресурсы» – основной фактор, влияющий на качество обучения.

В 2023 году в муниципальных образовательных организациях города трудится 23705 работников. Непосредственно педагогической работой занимаются 15526 человек, из них 7652 человек в школах, 6271 человек в дошкольных организациях, 1603 человека в учреждениях дополнительного образования.

Количество учащихся в Краснодаре растёт, одновременно увеличивается и количество педагогов, только число учителей в школах города за пять лет увеличилось более чем на 1400 человек (за год – на 330 человек (4%). Однако темп роста числа педагогов не поспевает за увеличением количества детей, в результате увеличивается показатель «число учащихся, приходящихся на одного учителя», который составляет в 2023 году 25,74

человек, является одним из самых высоких в стране и свидетельствует о высокой интенсивности труда педагогов.

Доля педагогических работников в возрасте до 35 лет в общей численности педагогических работников города составляет 33,1%. Количество педагогов старше 65 лет составляет 5,8%. Среди педагогов отрасли 77,7% имеют высшее образование, 43 педагога имеют учёную степень.

Подавляющее большинство работников образовательных организаций города – женщины (88,6%), из них в общеобразовательных организациях – 87,8%, в дошкольных – 92,9%, в организациях дополнительного образования – 68,7%. Среди руководящих работников женщин 89,7%.

Однако в настоящее время наблюдается недостаток педагогических кадров. Для снижения кадровой напряженности городской Думой Краснодара принят ряд мер, направленных на социальную поддержку педагогических работников. Так, решением городской Думы Краснодара от 28.01.2010 № 69 п. 5 «О дополнительных мерах социальной поддержки отдельных категорий граждан» утверждены меры социальной поддержки молодым педагогическим работникам муниципальных образовательных организаций муниципального образования город Краснодар, находящихся в ведении департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар:

грант в размере 25 000 рублей – предоставляется однократно молодым педагогам, впервые приступившим к педагогической деятельности в муниципальном образовании город Краснодар и проработавшим в данной муниципальной образовательной организации не менее одного года, но не более двух лет (за последние 3 года грант получили 549 молодых педагогов);

грант в размере 50 000 рублей – предоставляется однократно молодым педагогическим работникам, являющимся участниками очных туров профессиональных конкурсов, авторами инновационных проектов, вносящим высокий вклад в нравственное, духовное и эстетическое воспитание детей (ежегодно получают 145 педагогов);

денежная выплата в размере 5750 рублей педагогическим работникам муниципальных учреждений, находящихся в ведении департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар, управления культуры администрации муниципального образования город Краснодар – предоставляется ежегодно к началу нового учебного года;

организация отдыха отдельных категорий граждан в муниципальном бюджетном учреждении муниципального образования город Краснодар «Комплексный спортивно-оздоровительный центр «Ольгинка» за счет средств местного бюджета (бюджета муниципального образования город Краснодар) – отдых длительностью семь календарных дней (максимальное количество педагогических работников, направляемых на отдых, за год – 1879 человек);

ежемесячная доплата педагогическим работникам в возрасте до 35 лет, трудоустроившимся в течение двух лет со дня окончания образовательной организации профессионального или высшего образования в муниципальные общеобразовательные организации муниципального образования город

Краснодар по основному месту работы и по основной должности в соответствии с полученной квалификацией, в размере 3000 рублей (на сегодняшний день получают 885 чел.);

дополнительная мера социальной поддержки в виде компенсации расходов по оплате коммунальных платежей, отопления и освещения педагогическим работникам, проживающим в сельских населенных пунктах на территории муниципального образования город Краснодар (получают 692 чел., выплаты от 2000 до 10 000 рублей).

компенсационная выплата в размере 25% должностного оклада работникам сельских образовательных организаций (получают 1288 чел. (6%))

Решением городской Думы Краснодара от 21.02.2023 № 54 п. 8 установлена возможность предоставления дополнительной меры социальной поддержки в виде компенсации (частичной компенсации) за наём жилого помещения педагогическим работникам муниципальных общеобразовательных организаций муниципального образования город Краснодар, находящихся в ведении департамента образования администрации муниципального образования город Краснодар (не более 15 000 рублей). В настоящее время воспользовались такой мерой социальной поддержки 47 педагогических работников города.

В соответствии с постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 13.12.2021 № 912 педагогические работники имеют право претендовать на социальную выплату в размере 1 млн. рублей для улучшения своих жилищных условий. В настоящее время 45 педагогических работников Краснодара получили указанную социальную выплату.

В разработке находится мера социальной поддержки, направленная на помощь в оплате педагогическим работникам ипотечного кредита.

Меры социальной поддержки, реализуемые администрацией муниципального образования город Краснодар, позволяют сохранить в отрасли специалистов-педагогов.

Расти́м педагогов со школьной скамьи. В 2023 году работали педагогические классы и группы гуманитарного профиля социально-педагогической направленности: 11 классы – 242 обучающихся (ОО № 19, 41, 55, 89, 24, 57, 70, 88, 98, 105, 3, 34, 43); 10 классы – 113 обучающихся (ОО № 72, 97, 103).

Помогает снижать кадровую потребность подготовка будущих специалистов по целевому направлению. За последние 5 лет муниципальными образовательными организациями города было направлено на целевое обучение по педагогическим специальностям 138 человек, из них в 2023 году – 45. Все студенты-целевики проходят практику на базе направившей их на обучение образовательной организации. После завершения обучения они пополняют ряды педагогических работников города и отрабатывают в образовательных организациях не менее трёх лет. За каждым целевиком закрепляется наставник из числа более опытных педагогов.

Сельские школы города участвуют в программе «Земский учитель» (СОШ № 38, 61, 77). По данной программе школа № 77 приняла на работу

учителя математики, который получил 1 млн. руб. и отработает в школе не менее 5 лет.

С 2020 года появилось право принимать на работу в общеобразовательные организации на должности педагогических работников студентов, успешно окончивших третий курс учреждения высшего образования. С 2023 года – студентов последнего курса СПО. Это даёт дополнительный кадровый резерв. В настоящее время в образовательных организациях города работает 364 выпускника 2023 года (СПО, ВПО). Однако существует проблема удержания молодых специалистов. Так, в первый месяц учебного года после приёма на работу уволились 18 человек.

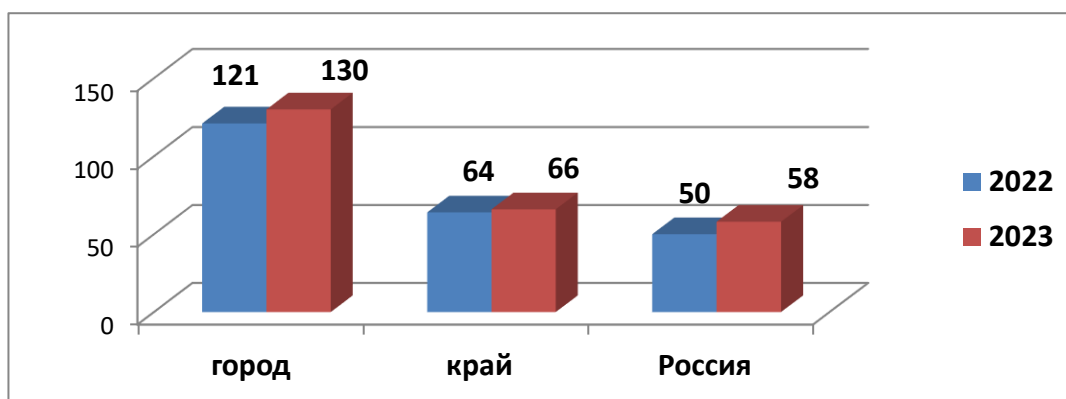
Для вовлечения студентов, обучающихся по педагогическим специальностям, в 2023 году были проведены два открытых студенческих форума «Краснодарский педагог» (14 марта и 14 декабря), в которых приняли участие более 1000 студентов из ВУЗов и ССУЗов Краснодарского края. В ходе форума работали тематические секции, проведены мастер-классы руководителями и педагогами образовательных организаций Краснодара. В марте – апреле и ноябре – декабре 2023 года прошли встречи руководителей образовательных организаций Краснодара со студентами старших курсов Кубанского государственного университета педагогических специальностей Славянского-на-Кубани филиала Кубанского государственного университета, Армавирского государственного педагогического университета и Ленинградского педагогического колледжа.

Решая проблемы подготовки педагогических кадров для школ города, департамент образования и КНМЦ провели в ноябре совместно с ВУЗами и с СУЗами города Краснодара научно-практическую конференцию «Краснодарская система профориентационной работы со школьниками «Строим будущее!», на которой присутствовали представители всех вузов и сузов города, директора, заместители директоров школ, классные руководители, психологи, социальные педагоги, около 500 человек, где были подписаны Соглашения о взаимодействии со всеми вузами города Краснодара.

В марте и декабре прошли открытые студенческие форумы «Краснодарский педагог», которые посетили более 800 студентов.

По инициативе департамента образования совместно с ГКУ КК «Центр занятости населения города Краснодара» в июне, августе и октябре проведены ярмарки вакансий образовательных организаций города Краснодара.

Краснодарские педагоги систематически повышают свою квалификацию и демонстрируют высокий профессионализм, участвуя в различных конкурсах. Число лауреатов и победителей различных конкурсов постоянно растёт. В 2023 году в муниципальных конкурсах победу одержали 130 человек (в 2022 году – 121 чел.), в краевых – 66 человек (в 2022 году – 64 чел.), во всероссийских, международных – 58 человек (в 2022 году – 50 чел.).



Самые значительные из побед:

Константинова Е.В., учитель русского языка и литературы гимназии № 25 «Учитель года города Краснодара – 2023», «Учитель года Кубани» в 2023 году, стала лауреатом Всероссийского конкурса «Учитель года России», обладателем специального приза «Цифровой учитель»;

Сомов О.А., учитель музыки СОШ № 39, «Учитель года города Краснодара» в номинации «Основы православной культуры», стал победителем краевого конкурса;

Науменко В.Г., заместитель директора, учитель английского языка МАОУ СОШ № 73 и Торшина Д.Е., директор МБОУ ДО ДМЦ, Мотузенко В.Ю., педагог-психолог ДОО № 216 стали призёрами краевого профессионального конкурса «Битва наставников»;

Лысенко Н.Б., учитель географии МБОУ гимназия № 23, Волошенко С.А., учитель географии МАОУ СОШ № 74 стали призерами краевого конкурса «Технологии формирования естественнонаучной грамотности обучающихся»;

В 2023 году победителями Всероссийского конкурса на получение денежного поощрения лучшим учителям стали Мещерякова Е.В., учитель географии МАОУ СОШ № 89, Андреева Н.В., учитель химии гимназии № 87, Илющихина М.И., учитель физики, математики лицея № 90, Мастерова К.Ю., учитель русского языка и литературы гимназии № 87, Шевченко Г.В., учитель начальных классов гимназии № 23, Иващенко А.В., учитель начальных классов ЧОУ «Альтернатива».

Ежемесячно проводится мониторинг заработной платы педагогов. На конец 2023 года средняя заработная плата педагогов в школах города составляет 45 960,4 рублей (без учёта выплат за классное руководство – 43 296,62 рублей), заработная плата педагогов дошкольных учреждений – 41 439,88 рублей, заработная плата обслуживающего персонала – 25 335,7 рублей, заработная плата советников по воспитанию – 41 850 рублей (оклад – 10 484 рублей).

Решая вопрос кадрового потенциала нельзя упускать деятельность по повышению **«профессионализма и компетенций педагогов»**.

В течение 2023 года (с января по декабрь) на квалификационные категории (первая, высшая) аттестовано 1782 педагога, что составляет 11,6% от общего количества педагогических работников (всего 15342 педагогов) (в

2022 календарном году (всего 14872 педагогов) – было аттестовано 1748 педагогов (11,8%):

2020 (чел./%)		ИТО ГО	2021 (чел./%)		ИТОГ О	2022 (чел./%)		ИТО ГО	2023 (чел./%)		ИТО ГО
Первая кв. кат.	Высш. кв. кат.		Первая кв. кат.	Высш. кв. кат.		Перв ая кв. кат.	Высш. кв. кат.		Первая кв. кат.	Высш. кв. кат.	
210	313	523	208	223	431	276	378	654	333	312	645
3,2%	4,7%	7,9%	3,0%	3,2%	6,2%	3,8%	5,2%	9%	4,4%	4,1%	8,5%

Из них на льготной основе аттестовано **189** педагогов.

По итогам мониторинга число педагогов общеобразовательных организаций, имеющих действующие квалификационные категории (первая, высшая) по состоянию на 11 декабря 2023 года, составило 2588 педагогических работников, подтвердивших соответствие занимаемой должности – 2729. Не аттестованы по объективным причинам – 1998 педагогов.

Повышение уровня мастерства руководителей и педагогов, раскрытие их творческого потенциала, активности в рамках проводимых мероприятий осуществлялось в течение года через методическую подготовку и **сопровождение профессиональных конкурсов муниципального, краевого и всероссийского уровней** («Учитель года города Краснодара», «Классный руководитель года», «Лучший руководитель ДОО», «Лучший педагог-наставник города Краснодара», «Учительские весны», «Воспитание в новой школе: поиск продолжается», «Воспитание в классе», «Новые идеи – новой школе», «Педагогический дебют», «Педагог – психолог», «Калейдоскоп педагогических идей», «Молодые профессионалы города Краснодара» и другие.

2023 год указом главы государства был объявлен в России Годом педагога и наставника.

Для выявления, поддержки и поощрения эффективно работающих педагогов образовательных организаций, повышения их профессионального уровня в системе образования города Краснодара в апреле 2023 года в пятый раз проходил профессиональный конкурс «Лучший педагог-наставник города Краснодара».

Комитетом Краснодарской краевой организации Общероссийского Профсоюза образования проводился краевой конкурс фотоматериалов «Педагог в кадре». В декабре в МАОУ СОШ № 102-ф состоялся II Краснодарский открытый форум педагогов-наставников «ПроСфера», в котором приняли участие 350 педагогов, заместителей директора и руководителей образовательных организаций общего, дополнительного и дошкольного образования из 20 муниципалитетов Краснодарского края.

Год педагога и наставника – время для выражения признания педагогам, сыгравшим большую роль в судьбах разных людей. Каждый мог выразить благодарность учителям и разместить пост в соцсетях с хештегами #СпасибоУчителю #ГодПедагогаНаставника #ГПН_2023. Создан телеграм-

канал, посвященный Году педагога и наставника. Здесь размещена информация о выдающихся педагогах, внесших значительный вклад в развитие образования Краснодара, а также интересные факты и новости о мероприятиях, приуроченных к Году педагога и наставника. Информация о лучших наставниках размещается на экранах города, в транспорте. На выставке «Город как образовательная среда» были представлены билборды с информацией о педагогах-наставниках города.

Проведён конкурс на лучший памятник первой учительнице, заложена и открыта Аллея педагогов-наставников в Городском саду.

В 2023 году победителями Всероссийского конкурса на получение денежного поощрения лучшим учителям стали: Мещерякова Е. В., учитель географии МАОУ СОШ № 89, Андреева Н. В., учитель химии гимназии № 87, Илющихина М. И., учитель физики, математики лицея № 90, Мастерова К. Ю., учитель русского языка и литературы гимназии № 87, Шевченко Г. В., учитель начальных классов гимназии № 23, Иващенко А. В., учитель начальных классов ЧОУ «Альтернатива».

Десятый Всероссийский открытый конкурс программ и методических материалов организаций отдыха детей и их оздоровления – диплом III третьей степени получила авторская группа МБОУ ДО «ЦТР «Центральный», 7 педагогов.

Онлайн экспресс-конкурс «Воспитание в классе-2023» – 5 победителей, 12 призеров.

Городской конкурс «Лучший советник директора по воспитанию города Краснодара – 2023», победитель – Мох А. Н., МАОУ СОШ № 38, призеры – 4 чел.

Всероссийский конкурс «Навигаторы детства 3.0». Подано 80 заявок. По итогам конкурса (15.07.2022 года), от МО Краснодар 80 претендентов на должность советника директора по воспитанию достойно его завершили.

Городской конкурс «Лучший классный руководитель Краснодара-2023»: 27 участников. Победители – Михайленко О. Г., учитель начальных классов СОШ № 17.

Батуева А. И., педагог-организатор МАОУ СОШ № 103, Нагорняк Н. А., учитель английского языка МАОУ СОШ № 104, призеры – 6.

XVI муниципальный конкурс «Воспитание в новой школе: поиск продолжается» – победитель Турищева О. Н., учитель начальных классов МАОУ СОШ № 10, призера – 4.

Августовские мероприятия в 2023 году проведены на открытых площадках города Краснодара: 8 тематических круглых столов, дискуссионных площадок, педагогический совет для классных руководителей, 17 предметных секций. Всего было проведено 29 мероприятий, в которых приняли участие 2764 человека (в 2022 – 4840 чел.) руководителей и педагогов, преподавателей вузов Краснодара и представителей из сферы образования, издательств. Подготовлено 300 слайдов к выставке. Проведена анкета для педагогов и руководителей в рамках августовского педагогического форума в google-форме (ссылка была размещена на сайте

КНМЦ), подготовлена специалистами КНМЦ. Проведен фестиваль «Город как образовательная среда» в «Чистяковской роще», где на аллеях парка были представлены мастер-классы, выставки, театральные студии, презентации, проведены турниры, выступления спортивных школ и художественных коллективов. Более 1000 педагогов, родителей, детей посетили мероприятия.

XX городской педагогический марафон был проведен в очном режиме: русский язык и литература (105 чел.), начальная школа (350 чел.), математика (120 чел.), география (112 чел.), иностранный язык (105 чел.), история, обществознание (120), информатика, физика (45 чел.), учителя ИЗО, музыки (75 чел.), физическая культура (47), химия и биология (97), (дошкольное образование в онлайн-формате (638 чел.)). Всего проведено 32 мероприятия, в которых приняли участие 2957 чел.

Год педагога-наставника в декабре завершился II Краснодарским открытым форумом «ПРОСФЕРА», который посетили более 300 педагогов не только Краснодара, но и из 20 территорий края.

Фактор риска **«несформированность внутришкольной системы повышения квалификации»** является угрозой для всей системы повышения квалификации педагогов. С целью ликвидации данного фактора в муниципальном образовании город Краснодар проводится системная работа.

Курсы повышения квалификации в 2023 году планировали пройти 2265 чел. – общеобразовательные организации. По факту прошли повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку 3564 педагогических и 311 руководителей ОО. Количество руководящих и педагогических работников, повысивших свою квалификацию за бюджетные средства (2323 чел.) от общего числа обучившихся в 2023 году меньше, чем за внебюджетные средства (1552 чел.). Педагоги повышают свою квалификацию в учреждениях ДПО, находящихся как в Краснодарском крае, так и за его пределами:

- Краснодарский край – 2817 педагогов;
- за пределами края – 1058 педагогов.

В 2023 году прошли повышение квалификации учителя следующих предметов:

С января по декабрь 2023 года на базе ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» обучились **665** чел. По следующим дополнительным программам:

«Разговор о важном»: система работы классного руководителя»	203 чел.
«IT- куб» и «Точка роста»	8 чел.
«Преподавание отечественной истории в школе»	28 чел.
«Информационная безопасность детей»	95 чел.
«Организация образовательного процесса обучающихся с ограниченными возможностями здоровья в условиях»	9 чел.
«Организация профильных психолого-педагогических классов»	5 чел.

В Центре непрерывного повышения профессионального мастерства (ЦНППМ) прошли курсы повышения квалификации 50 человек по смешанному обучению, проектной и исследовательской деятельности, наставничеству, совершенствованию профессиональных компетенций педагогов в области технологий формирования функциональной грамотности и др.

В рамках проекта «Школа Минпросвещения России» в 2023 году принимают участие 44 общеобразовательные организации. По результатам самодиагностики в рамках реализации проекта 2 школы имеют базовый

Предмет	русский язык и литература	математика	химия	информатика и ИКТ	биология	физика	география	история и обществознание	иностранный язык	технология	музыка	ИЗО	физическая культура	ОБЖ	начальные классы	ИТОГО
Всего учителей	802	610	121	134	185	165	173	495	920	231	111	97	501	77	232 5	694 7
Всего обучено учителей	355	303	89	119	99	81	104	269	324	91	43	41	205	40	913	307 6
Всего (%) обучено учителей	44,3	49,7	73,6	88,8	53,5	49,1	60,1	54,3	35,2	39,4	38,7	42,3	40,9	51,9	39,3	44,3

уровень (№№ 85, Перспектива), 32 школы средний уровень (ОО №№ 1, 3, 4, 8, 11, 12, 14, 19, 22, 31, 32, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 44, 49, 58, 60, 62, 65, 66, 67,71,79,81,84,96,99,100), 10 школ высокий уровень

(№№ 23, 48, 54, 82, 87, 89, 101, 102, 103, 106).

По дополнительным профессиональным программам повышения квалификации «Школы Минпросвещения России» обучилось 29 ОО.

По обновленным ФГОС НОО (1, 3, 4 классы) обучено **852** чел.;

по ФГОС ООО (5-8 классы) обучено **1668** чел.: русский язык и литература – 258 чел., математика – 219 чел., иностранный язык – 253 чел., информатика – 91 чел., история и обществознание – 199 чел., география – 79 чел., химия – 64 чел., физика – 61 чел., биология – 76 чел., технология – 80 чел., музыка – 45 чел., ИЗО – 33 чел., ОБЖ – 35 чел., физическая культура – 175 чел.

по ФГОС СОО (10 классы): русский язык – 157 чел.,

литература – 127 чел., иностранный язык – 143 чел., математика – 160 чел.,

информатика – 94 чел., история – 114 чел., обществознание – 89 чел., география – 58 чел., биология – 64 чел., физика – 52 чел., химия – 59 чел.

Также обучены по обновленным ФГОС НОО, ООО, СОО **174** административных работника общеобразовательных организаций, курирующих образовательную (учебно-воспитательную) работу организации.

По приоритетным направлениям в 2023 году прошли обучение:

по функциональной грамотности – 34 чел.; по вопросам оценки качества образования в ОО – 93 чел.; по вопросам самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся – 23 чел.; по вопросам организации воспитания обучающихся – 125 чел.; по финансовой грамотности – 156 чел.; по вопросам выявления, поддержки и развитию способностей и талантов у детей – 11 чел.; по цифровой образовательной среде – 459 чел.; по шахматам – 5 чел.; по вопросам инклюзивного образования (ОВЗ) – 620 чел.; по оказанию первой помощи – 2049 чел.

В 2023 году прошли курсы повышения квалификации члены предметных комиссий ОГЭ и ЕГЭ: 220 экспертов ЕГЭ, 462 эксперта ОГЭ. Также прошли обучение и тьюторы по предметам в количестве 54 чел.

В связи с усилением «внешних вызовов» по отношению к системе образования в педагогической среде все чаще поднимается вопрос об использовании внутренних ресурсов - муниципальных систем образования для решения актуальных задач обучения, воспитания и развития обучающихся. В качестве одного из таких внутренних ресурсов видятся объединения профессиональных специалистов, способных обсуждать, предлагать, находить решения этих самых актуальных и новых задач с учетом территориальной специфики. Такие команды, группы специалистов, сообщества рассматриваются как инновационные инфраструктуры, направленные на решение актуальных проблем образования.

В 2023 году продолжили работу сформированные сообщества педагогических и руководящих работников, заинтересованных в совершенствовании своих профессиональных компетенций в части применения современных технологий обучения и воспитания различных контингентов обучающихся.

Свой вклад в развитие системы образования города Краснодара внесли успешно функционирующие профессиональные сообщества:

Совет директоров общеобразовательных организаций (17 человек);

Ассоциация заместителей руководителей общеобразовательных организаций (24 человека);

Школа молодого директора (23 человека);

Заместители директоров со стажем работы до 2-х лет (55 человек);

Сообщество профессионалов (114 человек);

Клуб «Молодой педагог» города Краснодара (24 человека).

Сообщество педагогических работников – кандидатов на должность заместителя директора ОО.

Все сообщества созданы в целях повышения качества общего образования, активизации творческого и интеллектуального потенциала руководящих работников системы образования. Они участники стажировочных площадок, стратегических сессий, мастер-классов, форумов.

Учитывая важность и необходимость работы с разными специалистами общеобразовательных организаций в социальных сетях созданы «Профессиональные сообщества» в Telegram и Сферум.

Ветераном профессионального сообщества является Клуб «Молодой педагог города Краснодара» (КМПК), который существует с 2016 года и является флагом для молодых педагогических работников.

В целях общения и обучения, четвертый год успешно функционируют стажировочные площадки для молодых педагогических работников, которые в 2023 году посетили 322 специалиста. Всего в 2023 году проведено 12 теоретических и практических стажировок от членов Клуба, победителей и призеров профессиональных конкурсов.

Члены Клуба проводят обучающие мероприятия и практические мастер-классы для педагогов города, VI выездной Форум молодых педагогов города Краснодара «Педагогический маяк: учить, развивать, вдохновлять» в городе Анапа, VIII городской Форум молодых педагогических работников г. Краснодара «Современный педагог взгляд в будущее». В рамках форума были проведены новые форматы работы - диалог «Секрет успеха», тренинг по развитию навыков ораторского мастерства, деловая игра «Вызовы времени современного педагога».

Фактор риска **«отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО»** объединяет такие проблемы как расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, вхождение школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО и наличие потенциальных медалистов, не подтвердивших образовательные результаты на ЕГЭ

Важный показатель в данном направлении - это успешность прохождения экзаменов лучшими выпускниками школ, **награждёнными медалью «За особые успехи в учении»**.

В 2023 году 531 (8%) выпускник муниципальных общеобразовательных организаций, получил аттестат с отличием и награждён золотой медалью «За

особые успехи в учении», что меньше, чем в 2022 году (9,1%), чем в 2021 году (11,2%) и в 2020 (11,6%). Подготовили «медалистов» педагогические коллективы 94 ОО города Краснодара. Нет медалистов в СОШ № 22, 30, 35, 39, 41, 60, 70, 75, 106. Наибольшая доля выпускников, получивших аттестаты с отличием и награжденных медалями, в трёх общеобразовательных организациях гимназиях № 36, 92, лицей № 64.

Высокие результаты на ЕГЭ (от 80 до 100 баллов) показали выпускники, награжденные медалью, в СОШ № 38 (4 из 4 чел. (100%), СОШ № 78 (3 из 4 чел. (75%), СОШ №105 (6 из 8 чел. (75%), гимназии № 23 (9 из 13 чел. (69,2%), № 72 (4 из 6 чел. (66,7%), № 18 (7 из 11 чел. (63,6%) и № 36 (8 из 13 чел. (61,5%). В 2023 году среди награжденных медалями 53(10%) стобалльника. Набрали по 100 баллов на 2 экзаменах выпускники гимназий № 23, 25, СОШ № 20, 101, награжденные медалью «За особые успехи в учении».

Лучшие результаты ЕГЭ от 280 до 300 баллов по сумме трех экзаменов показали 42 (7,1%) медалиста города, от 180 до 200 баллов за два экзамена – 177 (33%) и от 91 до 100 баллов за один экзамен – 336 (63%) выпускников с аттестатом особого образца. 396 «медалистов» (75 %) из 88 общеобразовательных организаций города получили 70 и более баллов на каждом сданном ими экзамене, что больше в сравнении с 2022 годом.

Вместе с тем, итоговые отметки, выставленные в 2023 году ряду выпускников, не соответствуют их результатам на ЕГЭ, что указывает на необъективность оценивания учителями общеобразовательных организаций учебных достижений обучающихся и свидетельствует о завышении отметок на промежуточной аттестации. Так, набрали баллы, соответствующие отметке «удовлетворительно» (50 баллов и менее) хотя бы по одному предмету по выбору 10 человек, что составляет 2 %. Они обучались в гимназиях № 69, 82, СОШ № 6, 11, 19, 31, 55, 66, 80, 104 – по одному человеку. Доля таких выпускников в 2023 году сократилось почти в 2 раза по сравнению с прошлым годом. По трем предметам менее 50 баллов не получил никто из выпускников Краснодара. По результатам ЕГЭ в 2023 году не набрали 70 баллов на ЕГЭ по одному предмету 114 (21,0 %) чел., (в 2022 г. таких выпускников было 166 (29,1%) чел., а в 2021 году 247 (36,1%) чел.). Не набрали 70 баллов на ЕГЭ по двум и более предметам 21 (4 %) выпускников ОО № 5, 6, 10, 12, 19, 23, 31, 58, 66, 73, 80, 87, 95, 96, 101, 104, «Новатор».

Фактор **«высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»** предполагает работу с категориями учащихся, имеющих признаки отставания по учебной программе, учащихся с низкой учебной мотивацией, учащихся с ОВЗ. Большее значение в вопросах повышения учебной мотивации имеет профориентационная работа.

С сентября 2023 года в Краснодаре, как и во всей стране, введена Единая модель профессиональной ориентации – профориентационный минимум. Теперь все ученики основной и средней школы изучают курс «Россия – мои горизонты», на котором знакомятся с разными профессиями как через различные онлайн-мероприятия: «Урок цифры», «ПРОеКТОрия», так и очно: только в 4 квартале предприятия города посетили более 600 школьников.

Профминимум реализуется по 7 направлениям: урочная и внеурочная деятельность, воспитательная работа, дополнительное образование, профессиональное обучение, взаимодействие с родителями (законными представителями), профильные предпрофессиональные классы) в соответствии с Инструкцией по подготовке к реализации профориентационного минимума в образовательных организациях субъекта Российской Федерации. Приказом департамента образования от 15.09.2023 № 1784 утверждён план мероприятий, направленных на профессиональную ориентацию и сопровождение профессионального самоопределения обучающихся общеобразовательных организаций муниципального образования город Краснодар на 2023 – 2024 учебный год.

В 2023 учебном году ГКУ КК «Центр занятости населения города Краснодара» при взаимодействии с образовательными учреждениями на базе Мобильного центра занятости населения компьютерных профориентационных тестирований были проведены для школьников города Краснодара профориентационные мероприятия.

Все общеобразовательные организации города Краснодара заключили договоры о взаимодействии с Центром опережающей профессиональной подготовки (далее – ЦОПП). На цифровой платформе ЦОПП разработан опрос-анкетирование для выявления сведений об индивидуальных особенностях, необходимых для оказания ранней профориентации обучающихся образовательных организаций города Краснодара и подготовке к осознанному и обоснованному выбору профессии, в котором школьники города Краснодара принимают участие. С 07.11.2023 по 25.11.2023 более 880 обучающиеся общеобразовательных организаций города Краснодара посетили встречи и мастер-классы по профориентационному треку «Создай своё будущее» в ЦОПП.

Экскурсии в 2023 году были проведены на такие предприятия, как ООО «Есения-Мебель», ООО «Газпром добыча Краснодар», Компания «Хозяйка Медной Горы», ООО «Эко-Спектрум», ООО «ПромИнКом», ООО «Кубань-папир», ООО «Краснодар Водоканал», ООО «Бовебум», ООО «Сети-Макс», ООО «КЗМ», ООО «ПищТех», ООО «ЗЭСКМИ», «САНТАЛ», ФГБКУ риса, ФГБНУ Северо-Кавказский Федеральный научный центр садоводства, виноградарства, виноделия, ООО «Софиано». В профориентационных субботах приняли участие более 2000 человек.

В рамках реализации программы популяризации федерального проекта «Профессионалитет» в онлайн формате состоялось родительского собрания «Разумная профориентация», на котором был презентован федеральный проект «Профессионалитет», а также работа образовательно-производственного центра (кластера) «Центр развития цифровизации» Краснодарского края в отрасли «Информационные технологии», направления подготовки ГБПОУ КК «Краснодарский гуманитарно-технологический колледж», приемная кампания – 2024 в профессиональных образовательных организациях Краснодарского края. В родительском собрании приняли участие около 300 родителей старшеклассников города Краснодара.

С 14.04.2023 по 15.04.2023 в кадровом центре «Работа России» проведена Всероссийская ярмарка трудоустройства «Работа России. Время возможностей», которую посетили более 200 учащихся краснодарских школ. На ярмарке учащиеся смогли пройти собеседование с работодателями, поучаствовать в мастер-классах, увидеть презентации участников программы «Собственное дело», а также ознакомиться с базой вакансий по городу Краснодару.

Департамент образования в рамках компетенции и имеющихся полномочий осуществляет работу по созданию в муниципалитете классов для обучающихся с ОВЗ по вариантам программ 7.2 (задержка психического развития), 8.2 (расстройство аутистического спектра с задержкой психического развития), 6.2 (нарушения опорно-двигательного аппарата), 5.2 (тяжелые нарушения речи).

Количество классов для обучающихся с ОВЗ по вариантам программ 7.2 и 8.2 растёт (в 2021 году – 61 класс, в 2022 году – 68 классов, в 2023 году – 81 класс), также увеличивается количество детей с умственной отсталостью (в 2021 году – 426 человек, в 2022 году – 479 человек, 2023 году – 564 человек). В 2023 – 2024 учебном году в трех школах города Краснодара (№ 32, 73, 102ф) открыты отдельные классы для обучающихся с умственной отсталостью, в двух школах (№ 22 и № 46) продолжают функционировать 7 и 2 классы для детей с умственной отсталостью. Функционируют отдельные классы для обучающихся с расстройством аутистического спектра в школах № 37, 83. В общеобразовательных классах инклюзивно обучаются дети с другими ограничениями здоровья: слабослышащие, слабовидящие, с нарушениями речи с иными заболеваниями. На сегодняшний день таких детей более 3 тысяч. Эти дети обучаются в школах по индивидуальному учебному плану или на дому с обязательной эпизодической инклюзией (включением) в нормативно-типичную среду сверстников.

Реализуются следующие модели организации обучения детей с ОВЗ и инвалидностью в школах:

функционирование отдельных классов для обучающихся с ОВЗ;

обучение детей с РАС с интеллектуальными нарушениями по индивидуальному учебному плану;

обучение детей с ОВЗ на дому с частичной инклюзией (включением в класс сверстников);

обучение детей с ОВЗ на дому с частичной инклюзией (включением в класс сверстников) и дистанционно.

Выстроена совместная работа с ресурсными центрами, функционирующими на базе специальных (коррекционных) школ, а также с Ресурсным центром «Детство» города Краснодара, Центром диагностики и консультирования Краснодарского края. Со всеми центрами заключены соглашения о сотрудничестве.

Для обеспечения психолого-педагогического сопровождения детей в школах города работают:

Специальность	Ставки		Фактические работники		Вакансии
	2022	2023	2022	2023	
учителя-логопеды	95,5	217,25	96	146	51
учителя-дефектологи	60	190,25	43	102	68
педагоги-психологи	260	323,75	239	270	32
тьюторы	78	130,7	50	65	44

В декабре 2023 года в Краснодаре прошла муниципальная конференция «Школа – территория образования для всех», в которой приняли участие 416 директоров, заместителей директоров (председатели консилиумов), педагогов общеобразовательных организаций. Также в декабре проведено родительское собрание для родителей обучающихся с ОВЗ, инвалидностью.

Все сельские школы приняли участие в проекте «Точка роста»:

Год	Сельские школы, в которых открыты «Точки роста»
2019	61, 68, 74, 77
2020	85
2021	50, 76
2022	38, 62, 67, 75, 79, 81, 86

«Точки роста» позволили не только повысить качество общего образования, но и организовать дополнительное образование по 3D-моделированию и промышленному дизайну, робототехнике, эксплуатации квадрокоптеров. В центре «Точка роста» есть возможность также научиться играть в шахматы, открыты классы естественно-научного профиля. По итогам деятельности центров «Точка роста» проведена декада проектов, в рамках которой подготовлено и защищено 64 проекта.

В гимназии № 87 реализуется проект – IT-куб. Закуплено современное компьютерное оборудование, учителя прошли повышение квалификации, что позволило ввести в учебный план такие предметы, как основы программирования, прототипирование и другие курсы.

Проведён XXII конкурс инновационных проектов образовательных организаций муниципального образования город Краснодар, на который в 2023 году было подано 80 заявок.

По итогам экспертизы поступивших на конкурс продуктов и отчётов и на основании решения координационного совета конкурса признаны победителями XXII муниципального конкурса инновационных проектов, продуктов и отчётов образовательных организаций муниципального образования город Краснодар в 2023 году образовательные организации, имеющие статус муниципальной инновационной площадки (МИП) и представившие в ходе публичной защиты лучшие инновационные продукты: МАОУ СОШ № 50, МАОУ СОШ № 65.

Победителями среди организаций, имеющих статус муниципальной сетевой инновационной площадки (МСИП), стали МАОУ гимназия № 18, МБОУ СОШ № 47.

21 – 23 марта 2023 года проведён XIII открытый фестиваль педагогических инициатив «Новые идеи – новой школе», в котором приняли участие более 300 педагогов. Лучшие научные статьи участников, определённые модераторами по секциям, опубликованы в 6 выпусках электронного журнала «Наша Новая Школа».

Успешно завершена работа в статусе краевого ресурсного центра общего образования по теме «Развитие системы муниципальных инновационных площадок» и краевой инновационной площадки по теме «Развитие системы муниципальных инновационных площадок Краснодарского края». По итогам трёхлетней работы создано несколько методических пособий, а также рабочая тетрадь для ведения инновационной работы. Итогом работы стало присвоение МКУ КНМЦ статуса Межрегионального ресурсного центра. В новом статусе МКУ КНМЦ налаживает связи с образовательными организациями из регионов, новых субъектов России, а также образовательными организациями Республики Беларусь, продолжает работать с муниципалитетами края, участниками сетевого сообщества ГБОУ ИРО в рамках проекта «Движение вверх».

Инновационное движение в Краснодаре реформатировано, создан проектный офис, который проанализировал проблемы отрасли «Образование» и наметил пути создания новых проектов.

С 2021 года в общеобразовательных организациях муниципального образования город Краснодар ведётся планомерная работа по развитию функциональной грамотности: читательской, математической, естественно-научной, глобальных компетенций, креативного мышления, а также финансовой грамотности. В мониторинге по функциональной грамотности приняли участие 101 общеобразовательная организация города Краснодара (26106 человек). Всего по всем направлениям количество выполненных работ обучающимися города 17815, что составило 68,24% от общего количества выданных доступов. Количество проверенных учителями работ обучающихся – 11129 (62,47%).

В ноябре – декабре 2023 года проводились диагностические работы в 8 – 9 классах по читательской, математической и естественно-научной грамотности.

Результаты мониторингового исследования читательской грамотности в 8 – 9 классах показывают, что более 60% обучающихся овладели необходимыми уровнем чтения и работы с информацией.

В кластере «Высокий уровень» обучающиеся гимназий № 25, 36, 72, 82, 92 показали по пяти компонентам функциональной грамотности: читательской грамотности, математической грамотности, естественно-научной грамотности, финансовой грамотности, по глобальным компетенциям – высокий уровень по всему общему образованию во всех возрастных категориях.

В 2023 году во всех общеобразовательных организациях Краснодара продолжено обучение основам финансовой грамотности в виде отдельных курсов, дисциплин, модулей за счёт часов учебного плана и элективных курсов, в рамках внеурочной деятельности и дополнительного образования.

В целях реализации Стратегии повышения финансовой грамотности в Российской Федерации ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» подготовлены и опубликованы для свободного доступа видеоматериалы для педагогов по формированию финансовой грамотности младших школьников.

Образовательные организации Краснодара приняли участие в весенней и осенней сессиях онлайн-уроков Банка России, направленных на формирование установок рационального финансового поведения, умения грамотно выбирать финансовые инструменты и защищать свои права потребителей финансовых услуг.

Педагоги и учащиеся школ приняли участие в ярмарке финансовой грамотности в рамках программы «Финансовое просвещение населения Краснодарского края», творческом конкурсе по финансовой грамотности «Деньги – не игрушка», во Всероссийском онлайн-зачете по финансовой грамотности и Всероссийских Осенних Неделях финансовой грамотности.

Реализуется концепция по развитию одарённых детей. В январе – феврале 2023 года проведён региональный этап всероссийской олимпиады школьников, в нём приняли участие 1084 учащихся из краснодарских школ, из них победителями и призёрами стали 366 человек (33,8%). По результатам выступлений на региональном этапе олимпиады 28 учащихся Краснодара стали участниками заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников, 13 из них стали призерами, что является лучшим результатом за последние годы.

2018 - 2019		2019 - 2020		2020 - 2021		2021 - 2022		2022 - 2023	
Участники	Победители и призёры	Участники	Победители и призёры	Участники	Победители и призёры	Участники	Победители и призёры	Участники	Победители и призёры
24	9	35	16	31	8	36	12	28	13
38 %		46 %		26 %		33 %		46 %	

В мае 2023 года состоялся приём главы города, на котором призёрам заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников вручены ценные подарки.

В 2023 году трое учащихся получили премию главы муниципального образования город Краснодар молодым талантам в области общего образования. Ежегодную премию администрации Краснодарского края одарённым школьникам получили 40 учащихся школ города Краснодара.

В сентябре – ноябре 2023 года проведён школьный этап Всероссийской олимпиады школьников, в котором приняли участие 127741 учащихся, в муниципальном этапе, который проходил в октябре – ноябре 2023 года,

участвовало 15246 участников, в региональном этапе олимпиады в 2024 году участие примут 1303 обучающихся.

Реализуется проект «Социальные лифты для каждого». Четвертый год школьники Краснодара принимают участие во Всероссийско конкурсе «Большая перемена». В 2023 году более 5000 детей приняли участие в конкурсе. Среди учащихся 5 – 7 классов финалистами стали 13 школьников, они побывали в «Артеке», там определились победители, в числе которых 8 учащихся краснодарских школ. В конце августа они отправились в путешествие из Санкт-Петербурга во Владивосток по специальной программе «Больше, чем путешествие». Среди учащихся 9 – 11 классов победу одержал один учащийся.

Муниципальное образование город Краснодар уже третий год участвует в оценке эффективности муниципальных механизмов управления качеством общего образования. В 2023 году в рамках системы МСОКО подготовлены и размещены более 90 документов по направлениям проекта, разработаны муниципальные показатели мониторинга. Проведены с февраля по май 2023 года мониторинги по всем направлениям муниципальных управленческих механизмов: системе оценки качества подготовки обучающихся, системе работы со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, системе выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, системе работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, системе обеспечения профессионального развития педагогических работников, системе мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций, системе организации воспитания обучающихся.

Полученные результаты мониторингов проанализированы, выявлены проблемы, разработаны меры по устранению этих проблем, даны адресные рекомендации административным командам общеобразовательных организаций города.

Школы заканчивают реализацию планов по устранению недостатков, выявленных в ходе независимой оценки качества условий образования, которая была проведена для них в 2022 году.

В 2023 году основной государственный экзамен сдавали более 15000 выпускников 9-х классов, что на 1500 больше, чем в 2022 году, из 108 образовательных организаций Краснодара, что на 10 % больше, чем в прошлом году.

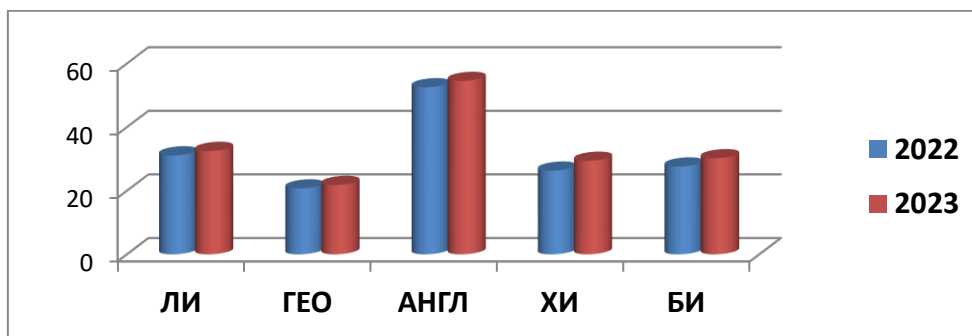
Результаты ОГЭ по математике и русскому языку за четыре года представлены в таблице (в 2020 году ОГЭ не проводился):

Предмет	Годы	Средний балл	Процент оценок (%)			
			«2»	«3»	«4»	«5»
Математика	2019	17,8	0,9	22,4	58,9	17,8
	2021	14,1	7,2	47,3	38,2	7,3
	2022	14,6	3,2	47,7	42,7	6,4

	2023	17	3,5	21,5	61,8	13,2
Русский язык	2019	26,7	4,5	45,6	34,9	15
	2021	26,1	1,7	21,9	42,3	34,1
	2022	27,5	0,7	19,7	34,7	44,9
	2023	28,0	0,9	20,3	33,4	45,4

Результаты ОГЭ по математике и русскому языку улучшаются.

Средний балл повысился в 2023 году по пяти предметам ОГЭ по выбору: по литературе, географии, английскому языку, химии и биологии.



Снизилась доля обучающихся, не преодолевших порог успешности, по четырем предметам: литературе, английскому языку, химии, биологии.

В Краснодаре **единый государственный экзамен** сдавали 7433 человек, из них выпускники 2023 года (6516) из 106 образовательных организаций Краснодара. Из ЕГЭ по 14 предметам, которые сдавали выпускники Краснодара, на экзаменах по русскому языку, литературе и английскому получен самый высокий средний балл.

Как и в предыдущие годы, высоко количество выпускников, получивших 100 баллов (98 человек). Наибольшее количество стобалльников по русскому языку – 36 человек, на втором месте литература – 28 человек, на третьем – обществознание – 19 человек. Стобалльников подготовили 53 образовательных организаций Краснодара. Лидерами по количеству стобалльников стали лицей № 4 – 6 человек, гимназия № 69 – 5 человек, гимназия № 23 – 4 человека, лицей № 48 – 4 человека, гимназия № 87 – 4 человека.

Значительный вклад в повышение качества образования города вносят муниципальные тьюторы (139 человек), которые проводят методические практикумы, консультации, онлайн-консилиумы, школы для учащихся 9-11-х классов и учителей, впервые выпускающих учащихся, сопровождают итоговую аттестацию, реализуют проект «Умные каникулы». Тьюторами проведено более 160 мероприятий, в которых приняли участие 2340 человек.

На основании вышеуказанного можно сделать вывод о положительной динамике объективности результатов обучения в муниципальных общеобразовательных организациях. Департаментом образования даны рекомендации директорам общеобразовательных организаций по корректировке положений о промежуточной аттестации учащихся.

Ежегодно школы Краснодара принимают участие в независимых оценочных процедурах: ОГЭ, ЕГЭ, ВПР, НИКО, по модели PISA.

В 2023 году в образовательных организациях города Краснодара были проведены Всероссийские проверочные работы (далее – ВПР) для обучающихся 4 – 8, 11 классов.

Второй раз в этом году ВПР по биологии, географии, истории, обществознанию можно было пройти в компьютерной форме. Компьютерный формат проведения ВПР выбрали 100% школ в 7 – 8 классах. Такой формат предусматривает автоматическое выставление оценки. ВПР по выбору в параллели 6 – 8 классов проводились для каждого класса на основе случайного выбора.

В 2023 году дважды была осуществлена перепроверка Всероссийских проверочных работ весной (5 – 6 классов) следующих школ: № 25, 41, 54, 101, 40, 49, 57, 61, 70, 85, 16, 18, 42, 65, 66, 75, 93, 98, 2, 8, 32, 47. В ноябре были перепроверены ВПР по русскому языку и математике учащихся 4 – 5 классов школ с необъективными результатами № 5, 6, 8, 16, 32, 42, 47, 50, 61, 65, 68, 71, 83, 89, 95, 100, 102, 104, 105.

В результате муниципальной перепроверки работ выявлены причины необъективности ВПР: несоответствие выставленных баллов утвержденным критериям, несоблюдение критериев при проверке, некорректный подсчет баллов, технические ошибки при заполнении протоколов, несоблюдение шкалы перевода первичных баллов в отметку. По всем выявленным проблемам приняты управленческие решения.

Фактор **«неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия»** выражается в проблемах поведения учащихся на уроках и вне уроков, а также отсутствия учета индивидуальных возможностей обучающихся в учебном процессе. Поэтому основные формы работы направлены на работу с разными категориями учащихся и создание условий для улучшения школьного благополучия.

В рамках проекта «Культура для школьников», который состоит из трех блоков: «Культпоход», «Культурный клуб» и «Цифровая культура», принимали участие ежемесячно от 110000 до 150000 человек из 102 общеобразовательных организаций города. Продолжилась работа по проектам внеурочной деятельности «Разговоры о важном», «Россия – мои горизонты» «Киноуроки в школе», «Театр в школе», «Самбо в школе».

В 2023 году в 79 общеобразовательных организациях работало 442 класса казачьей направленности, в которых обучалось 15727 казачат (в дополнительном образовании – 37 групп, 697 чел.); реализуются следующие модули: ОРКСЭ в 4-х классах, ОДНКНР в 5- 6-х классах и кубановедение на всех уровнях образования в рамках учебного плана школы; ОПК в 1-х – 3-х и 5-х – 9-х классах, история и культура кубанского казачества в 1-х – 4-х классах, история и современность кубанского казачества в 5-х – 11-х классах, военно-спортивные дисциплины, традиционная культура кубанского казачества в рамках внеурочной деятельности согласно федеральному государственному образовательному стандарту. Военно-спортивное

направление осуществляется по рабочим программам: «Казачьи игры» в 1-х – 4-х классах, «Юные гвардейцы», «Начальная военная подготовка» в 5-х – 9-х классах общеобразовательных и спортивных школ в рамках сетевого взаимодействия.

Второе приоритетное направление внедрения ФГОС – воспитательная работа, гражданско-патриотическое воспитание. В обновлённой статье 12.1 «Общие требования к организации воспитания» Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» раскрывается механизм организации воспитательной работы, которая является составной частью основной образовательной программы и входит в систему МСОКО.

Особое внимание уделялось работе по гражданско-патриотическому воспитанию обучающихся. На конец 2023 года в общеобразовательных организациях города Краснодара: 94 общеобразовательным организациям присвоены имена Героев и выдающихся деятелей; открыто 217 Парт Героям; 3221 именных класса; 68 мемориальных досок; 38 паспортизированных школьных музеев.

Деятельность по развитию детских общественных объединений является составной частью социального движения с целью накопления социального опыта, формирования ценностных ориентаций и самореализации школьников. Более 50 000 обучающихся являются активистами детских общественных объединений. Участниками добровольного российского детско-юношеского движения «Юнармия» являются более 3200 обучающихся образовательных организаций. Проводятся торжественные церемонии посвящения в ряды юнармейцев, слеты участников местного отделения.

Ученическое самоуправление - как форма реализации обучающимися права на участие в управлении образовательными организациями, используется во всех ОО города Краснодара: 27772 обучающихся входят в состав органов ученического самоуправления, начиная с 5 класса.

Расширяется круг взаимодействия Центра с МЦРКПО, ФИОКО, ИРО Краснодарского края, ГБУ КК НМЦ, Краснодарским педагогическим колледжем № 3, Краснодарским государственным архивом, Центром развития одарённости, МУДО «Малая академия», КМЦИКТ «Старт», Краснодарским президентским кадетским училищем, Всероссийской общественной организацией «Русское географическое общество», Краснодарской краевой общественной организацией выпускников российских вузов, Краснодарской городской территориальной организацией профсоюза работников народного образования и науки РФ, ассоциацией участников профессиональных конкурсов «Учитель года города Краснодара», Клубом молодых педагогов города Краснодара, Краснодарским государственным историко-археологическим музеем-заповедником им. Е. Д. Фелицына, музеем им. Ф.И.Коваленко, Российским историческим обществом, Российским военно-историческим обществом, с педагогическим центром «Каникулы». РАНХ и ГС, АО «ЭЛТИ – КУДИЦ», ЧОУ ДПО МЦО (г. Ростов-на-Дону), НЧОУ ДПО УЦ «Персонал-Ресурс» и др.) Заключены договоры с ГБОУ КК специальная (коррекционная) школа № 26, ГБОУ школа № 59, а также с ГБОУ ДО КК

«Эколого-биологический Центр», обществом ограниченной ответственности «Я-класс», Краснодарским государственным институтом культуры, с издательством «Бином». Заключены Соглашения с КубГУ, КубГАУ, КубГМУ, КГИК, КубГТУ, КубГУ ФКСТ.

Фактор «неудовлетворительное качество взаимодействие с родителями (законными представителями)» реализовалось в 2023 году через систему городских мероприятий с родителями:

- городские родительские собрания с родителями по вопросам психологических особенностей подростков, по реализации проекта "Билет в будущее", о "Профминимуме" и уроках профориентации в школе, о Всероссийском конкурсе "Большая перемена", его структуре, этапах и тех возможностях личностного роста и самореализации, которые конкурс открывает для школьников. Так же проведен цикл встреч с родителями администрации города и департаментов образования по вопросам организации питания, о мерах социальной поддержки для детей граждан РФ, участвовавших или участвующих в СВО. А также по вопросам формирования навыков здорового питания.

14 декабря для родителей детей с особыми образовательными потребностями прошло родительское собрание, на котором родителям были даны практические советы по взаимодействию с детьми в повседневной жизни. Также было рассказано о школьном питании и льготах для данной категории детей.

Так же родители старшеклассников, чтобы снять напряжение и повышенную тревожность перед экзаменами, участвуют в акции «ЕГЭ для родителей», "Итоговое собеседование для родителей"

В 2023 году была проведена работа по методическому сопровождению 19 школ, получивших статус школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР) по итогам Всероссийских проверочных работ 2022 года. С целью повышения качества образования в этих школах в 2023 году внесены изменения в муниципальную концепцию поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее – ШССУ) на 2021 – 2024 годы, положение о мониторинге качества образования ШНОР и муниципальная программа сетевого взаимодействия школ-лидеров со ШНОР. Проведен ряд мониторингов: по выявлению динамики образовательных результатов в ШНОР/ШССУ, предметных компетенций педагогов ШНОР, системы наставничества школ, относящихся к ШНОР/ШССУ муниципального образования город Краснодар, мониторинг тьюторского и наставнического центра. Полученные результаты мониторингов проанализированы, сформулированы проблемы, даны адресные рекомендации. Проведена верификация рисков профилей этих школ, разработана дорожная карта по переходу в эффективный режим функционирования ШНОР/ШССУ муниципального образования город Краснодар и методические рекомендации «Развитие наставничества в образовательных организациях Краснодара».

На сайте КНМЦ создан раздел «ШНОР», где размещаются все актуальные материалы методического сопровождения ШНОР, которые можно использовать в работе. Создан телеграмм-канал «Школа.Рост.Помощь», который перешел в Сферум.

Для ШНОР раз в месяц были проведены семинары по повышению мотивации школьников. За каждой школой закреплен куратор из числа опытных управленцев – руководителей общеобразовательных организаций.

Выводы:

В 2023 году все мероприятия муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности выполнены. За 2023 год вышли из состава ШНОР 10 школ 2023 года.

Но вместе с этим, остается проблема необъективности ВСОКО некоторых школ. С каждым годом повышается количество школ с признаками необъективности результатов ВПР.

Снижается доля выпускников, не подтвердивших высокие результаты ЕГЭ, но все равно этого недостаточно.

С целью введения единого веса за виды работ (ответы на уроке, самостоятельная работа, контрольная работа и т.д) на уроке в муниципалитете необходимо перейти к единой шкале оценивания от 10 до 30 баллов, избежав тем самым большого разрыва между весом "ответ на уроке" и "контрольная работа" и повысив мотивацию учащихся к высоким результатам.

Остается слабым звеном направление: **низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров.** Необходимо предусмотреть муниципальные мероприятия с педагогами, работающими с детьми с неродным русским языком, испытывающими трудности с адаптацией в новой культурной среде.

Начальник отдела мониторинга системы образования



О.А.Саркисян